

FAALİYET RAPORU 2025

FAALİYET RAPORU 2025

İÇİNDEKİLER

1 GİRİŞ

- 6 Genel Kurul Toplantısı Gündemi
 - 7 Yönetim Kurulu Başkanı Konuşması
 - 8 Çimbeton
 - 8 Cementir Grup
 - 9 Global Yapı
 - 11 Tüzel Kişilik
 - 12 Performans, sermaye ve mali göstergeler
-

2 FAALİYET RAPORU

- 16 Bağımsız Denetçi Faaliyet Raporu Görüşü
 - 18 2025 Yılı Faaliyet Raporu
 - 26 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
-

3 MALİ TABLOLAR

- 46 Bağımsız Denetçi Raporu
 - 52 Finansal Durum Tabloları
 - 54 Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları
 - 56 Özkaynaklar Değişim Tabloları
 - 58 Nakit Akış Tabloları
-

4 MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

- 62 Finansal Tablolara İlişkin Tamamlayıcı Notlar
 - 108 Kar Dağıtım Önerisi
 - 110 İştirakler
-



1 GİRİŞ

- 6 Genel Kurul Toplantısı Gündemi
- 7 Yönetim Kurulu Başkanı Konuşması
- 8 Çimbeton
- 8 Cementir Grup
- 9 Global Yapı
- 11 Tüzel Kişilik
- 12 Performans, sermaye ve mali göstergeler

ÇİMBETON

HAZIRBETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

- 1- Açılış ve Yoklama
- 2- Şirket Ana Sözleşmesi'nin 15. maddesi uyarınca Olağan Genel Kurul Başkanlığı'nın oluşturulması ve Toplantı Başkanlığı'na tutanak ve belgeleri imzalama yetkisinin verilmesi
- 3- Yönetim Kurulu Raporu ve Bağımsız Dış Denetim Raporu'nun okunması görüşülmesi
- 4- 2025 yılı bilanço, gelir tablosunun okunması, onaylanması konusunun görüşülerek karara bağlanması
- 5- 2024 yılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları "TSRS"na göre hazırlanan sürdürülebilirlik raporunun okunması, onaylanması konusunun görüşülerek karara bağlanması
- 6- Yönetim Kurulu üyelerinin 2025 yılı hesap ve işlemlerinden dolayı aklanmalarının oya sunulması karara bağlanması
- 7- 2025 yılı karı/zararı hakkında görüşme ve karar
- 8- Şirket Yönetim Kurulu'nca 2026 mali hesap dönemi için tayin olunan bağımsız dış denetim şirketi ve bu şirketle yapılan bağımsız dış denetim sözleşmesinin onaylanması konusunda görüşme ve karar
- 9- Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev süresinin tespitiyle, görev yapmak üzere Yönetim Kurulu ve bağımsız üyelerinin seçimi
- 10- Yönetim Kurulu üyelerinin huzur haklarının belirlenmesi
- 11- Yönetim Kurulu üyelerine TTK. 395 ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi ile ilgili görüşme ve karar
- 12- 2025 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar konusunda bilgilendirme ve görüşme
- 13- 2026 yılında yapılacak bağışlarla ilgili görüşme ve karar
- 14- Şirket'in 3. kişilerin borcunu temin için verdiği teminatlarla ilgili bilgilendirme ve görüşme
- 15- Dilekler, kapanış

YÖNETİM KURULU BAŞKANI KONUŞMASI

Değerli Paydaşlarımız,

Ülkemiz açısından 2025 yılı; dezenflasyon sürecinin devam ettiği, para politikasında kademeli normalleşmenin başladığı ve ekonomik büyümenin daha dengeli bir patikada ilerlediği bir dönem olmuştur. Türkiye ekonomisi, yıl genelinde %3,4 oranında büyüme kaydetmiştir.

2024 yılında %44,4 seviyesinde gerçekleşen Tüketici Fiyat Endeksi, 2025 yılında düşüş eğilimini sürdürerek yıl sonunda %31 seviyesine gerilemiştir. Bununla birlikte; gıda fiyatları, hizmet enflasyonundaki katılık ve beklentilerdeki sınırlı iyileşme, enflasyonun hedeflenen seviyelerin üzerinde kalmasına neden olmuştur.

Para politikası tarafında ise Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, yılın ilk yarısında sıkı duruşunu korumuş; yılın ikinci yarısından itibaren enflasyon görünümündeki kısmi iyileşmeye paralel olarak kademeli faiz indirim sürecine geçmiştir. Politika faizi yıl sonunda %38 seviyesinde gerçekleşmiştir.

İnşaat sektörü, 2022 yılının son çeyreğinde başlayan toparlanma sürecini 2025 yılında da sürdürmüştür. Özellikle deprem bölgesindeki yeniden inşa faaliyetleri, kentsel dönüşüm projeleri ve altyapı yatırımları sektörel talebi destekleyen başlıca unsurlar olmuştur. Konut satışları, 2025 yılında bir önceki yıla göre %14'ün üzerinde artış göstermiştir.

Çimento ve hazır beton sektörü bölgesel bazda değerlendirildiğinde; 2025 yılında Marmara ve Ege bölgelerinde iç satışlarda sınırlı daralma yaşanırken, deprem bölgesinin etkisiyle Doğu Anadolu (%21), İç Anadolu (%16), Akdeniz (%14) ve Karadeniz (%11) bölgelerinde güçlü büyüme kaydedilmiştir. Kamu destekli yeniden yapılanma faaliyetleri ve baz etkisinin sürmesi, bu bölgesel ayrışmanın belirginliğini korumasında etkili olmuştur.

Çimbeton olarak, 2025 yılı boyunca uygulanan dezenflasyonist politikalarla uyumlu bir şekilde konumlanarak; etkin işletme sermayesi yönetimi odağında müşteri ve tedarikçi portföyümüzü dengeli ve disiplinli bir yaklaşımla yönettik. Artan finansman maliyetleri karşısında dış kaynak kullanımını sınırlayarak, operasyonlarımızı ve yatırımlarımızı ağırlıklı olarak öz kaynaklarımızla sürdürdük.

2025 yılı itibarıyla net satış hasılatımız 5 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, FAVÖK'ümüz 105 milyon TL olarak kaydedilmiş; FAVÖK marjımız ise %2,1 seviyesinde oluşmuştur.

Geleceğe Bakış

Önümüzdeki dönemde, sektördeki bölgesel talep dinamiklerini ve değişen müşteri ihtiyaçlarını yakından takip ederek; operasyonel çevikliğimizi artırmaya ve verimlilik odaklı büyümemizi sürdürmeye devam edeceğiz. Özellikle saha operasyonlarımızda süreç iyileştirme, kaynak kullanımında optimizasyon ve maliyet yönetiminde disiplinli yaklaşımımızı güçlendirmeyi önceliklendiriyoruz.

Sürdürülebilirlik odağında ise, çevresel etkilerimizi azaltan uygulamaları yaygınlaştırırken, dijitalleşme ve veri temelli karar alma süreçlerini iş yapış biçimlerimizin merkezine almaya devam edeceğiz. Çimbeton olarak, güçlü operasyonel altyapımız ve deneyimli ekiplerimizle, değişen piyasa koşullarına hızlı uyum sağlayarak paydaşlarımız için değer üretmeyi ve ülke ekonomisine katkı sunmayı sürdüreceğiz.

Bu vesileyle, yıl boyunca özveriyle çalışan ekip arkadaşlarımıza ve bize güvenen tüm paydaşlarımıza katkıları ve destekleri için teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Taha Aksoy
Yönetim Kurulu Başkanı



ÇİMBETON

Türkiye'nin ilk tam kapalı hazır beton tesisini kurarak, çevre bilinci konusunda sektörüne öncülük eden Çimbeton, çevre ile ilgili mevzuat şartlarını yerine getirmeyi ve kullanmayı, temel performans hedefleri arasında tutar. Yılların getirdiği deneyim ve bilgi birikimi, Çimbeton'un tüketiciler için güçlü bir çözüm ortağı olmasını sağlamaktadır. Çimbeton, Ege, Marmara ve Doğu Anadolu Bölgelerinde farklı noktalarda bulunan tesisleri ile hizmetini sürdürmektedir. Çimbeton 1985 yılında, bağlı bulunduğu Grup Şirketi olan Çimentaş tarafından hazır beton üretimi, satışı ve dağıtımı amacı ile kurulmuş olup, bir yıl sonra üretime başlamıştır. Çimbeton, Ege Bölgesi'nde faaliyete geçen ilk kurumsal hazır beton üretim şirketi olmasının yanında sektörde de halka açık ilk şirkettir. Çimbeton hisseleri 18 Aralık 1997 tarihinden bu yana BİST'de işlem görmektedir.

CEMENTIR GRUP

Cementir Holding N.V., merkezi Hollanda'da bulunan ve Milan Borsası'nda Yıldız segmentinde işlem gören çok uluslu bir yapı malzemeleri şirkettir. Şirket, gri çimento, beyaz çimento, hazır beton ve agrega olmak üzere dört ana iş kolunda faaliyet göstermektedir.

Cementir, beyaz çimento alanında dünya lideridir ve sektörde güçlü bir konuma sahiptir. Danimarka'nın en büyük çimento üreticisi, İskandinavya'nın en büyük hazır beton üreticisi, Belçika'nın üçüncü büyük çimento üreticisi ve Türkiye'de iki halka açık iştirakiyle önemli bir uluslararası oyuncudur. Grup, Belçika'da Avrupa'nın en büyük agrega ocaklarından birini işletmekte ve Türkiye'de de endüstriyel atıkları çimento tesislerinde yakıt olarak kullanmaktadır.

Cementir, ürün liderliği, mükemmeliyet arayışı ve operasyonel süreçlerde verimliliği temel alan sürdürülebilir bir büyüme stratejisi izlemektedir. Grup, son iki yılda önemli ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) ödülleri almış, 2030 yılına yönelik karbon azaltım hedefleri Science Based Targets Initiative (SBTI) tarafından onaylanmış ve CDP tarafından İklim Değişikliği için A, Su Güvenliği için A- notlarıyla değerlendirilmiştir.

Cementir, Standard & Poor's tarafından verilen "BBB-" (durağan görünüm) yatırım yapılabilir kredi notuna sahiptir ve 1992 yılından bu yana konut, altyapı, yayıncılık, gayrimenkul ve finans gibi alanlarda faaliyet gösteren İtalya'nın önde gelen özel sanayi gruplarından biri olan Caltagirone Grubu bünyesinde yer almaktadır.



GLOBAL YAPI



TÜRKİYE

Hazırbeton tesisi: **23**



KURUMSAL

Çimento taş şirketler topluluğu:

- ürünlerinde liderliği hedefleyen,
- her iş sürecinde sürekli kalite peşinde olmanın başarının anahtarı olduğuna inanan,
- pazarda dinamik ve sürekli yeni fırsatlar arayan,
- çalışanlarına, hissedarlarına ve faaliyette bulunduğu bölgelerdeki topluluklara katkı sağlamaya önem veren, -sürdürülebilir büyümeye inanan ve bunu başarmak için çalışan,
- çeşitliliğin kendisini güçlü kılan bir unsur ve temel bir değer olduğuna inanan, bir Gruptur.

VİZYON

Pazardaki benzersiz konumumuzu ürün segmentasyonu ve iş çeşitlendirmesi ile korumak istiyoruz. Sürdürülebilir büyüme kabiliyetine sahip, çevreye saygılı ve yerel topluluklarla bütünleşmeyi teşvik eden çevik organizasyonumuzla değer yaratmak istiyoruz.

MİSYON

Büyümemizi ürünlerimizde Pazar liderliği ve iş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi yoluyla geliştiriyoruz. Güçlü uzmanlığımız ve ekiplerimiz uyumu sayesinde en iyi fırsatları yakalamak üzere dinamik bir şekilde çalışıyoruz. Organizasyonumuz içinde faaliyet gösterdiği bölgenin bir parçası olarak değerini artırıyor ve karşılıklı fayda sağlıyoruz.

DEĞERLER**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK**

Çevreye saygı duymadan başarılı olunmayacağına inanıyoruz. İçinde yaşadığımız ve çalıştığımız topluluklara karşı sorumluluk taşıyoruz. Varlığımızı korurken çevreyi ve doğal kaynakları korumayı da unutmuyoruz.

**DINAMİZM**

En iyi fırsatları görmek ve yakalamak için ileriye bakıyoruz. Dinamik ve esnek olmak bizi pazarda benzersiz kılan ve müşterilerimizin taleplerini hızla karşılamamızı sağlayan özelliktir.

**KALİTE**

Ürünlerimizin kalitesini daha da geliştirmek için sürekli çalışıyor ve buna yatırım yapıyoruz.

**İNSAN DEĞERİ**

Çalışanlarımızla ve paydaşlarımızla uzun soluklu ilişkiler kuruyoruz. Grup ile birlikte çalışan herkesin liyakatinin ve becerilerinin farkında olmanın sorumluluğumuz olduğuna inanıyoruz.

**ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK**

Çeşitliliği ve kapsayıcılığı büyük bir zenginlik sayıyoruz. Her gün, her biçimiyle ve her ifade şekliyle çeşitliliği teşvik ederek çalışıyoruz.

PERFORMANS, SERMAYE VE MALİ GÖSTERGELER



Performans göstergeleri

TL	2025 (*)	2024 (*)	2023 (*)	2022 (*)	2021	2020
Hasılat	5.036.526.967	6.239.355.812	5.693.717.474	4.370.179.418	454.542.825	248.092.415
FAVÖK	105.067.279	341.265.033	405.498.262	314.321.699	36.682.747	7.816.790
FAVÖK Oranı %	2,1%	5,5%	7,1%	7,2%	8,1%	3,2%
Faiz ve vergi öncesi kar / (zarar)	(271.814.920)	8.966.577	(3.494.131)	39.296.403	10.679.615	(10.681.775)
Faiz ve vergi öncesi kar oranı %	-5,4%	0,1%	-0,1%	0,9%	2,3%	-4,3%
Finansman geliri / (gideri)	(177.356.945)	(130.118.011)	(59.432.705)	(58.870.516)	(6.502.736)	(3.950.432)
Vergi öncesi kar / (zarar)	(294.186.318)	26.681.726	132.848.483	185.950.901	4.176.879	(14.632.207)
Vergi geliri / (gideri)	(6.230.812)	(34.908.416)	22.676.702	(49.178.049)	(1.083.816)	3.104.291
Dönem karı / (zararı)	(300.417.130)	(8.226.690)	155.525.185	136.772.852	3.093.063	(11.527.916)
Dönem karı / (zararı) oranı %	-6,0%	-0,1%	2,7%	3,1%	0,7%	-4,6%

(*) Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.

Finansal ve özkaynak göstergeleri

(TL)	2025 (*)	2024 (*)	2023 (*)	2022 (*)	2021	2020
Net işletme sermayesi (a)	97.287.594	505.188.637	553.238.387	490.440.813	20.857.590	19.906.036
Toplam varlıklar	2.406.268.652	2.755.480.406	2.388.302.053	2.129.167.090	256.058.300	185.371.602
Toplam özkaynak	388.123.808	687.944.018	702.306.301	545.026.515	35.792.680	32.947.609
Net finansal borç	211.570.533	235.657.326	125.298.765	155.271.922	26.377.427	23.459.933

(a) Maddi olmayan duran varlıklar + Maddi duran varlıklar + işletme sermayesi

(*) Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.

Karlılık ve özkaynak oranları

	2025 (*)	2024 (*)	2023 (*)	2022 (*)	2021	2020
Özsermaye karlılık oranı (a)	-77,4%	-1,2%	22,1%	25,1%	8,6%	-35,0%
Kullanılan sermayenin getirisi (b)	-279,4%	1,8%	-0,6%	51,2%	51,2%	-53,7%
Özvarlık oranı (c)	16,1%	25,0%	29,4%	25,6%	14,0%	17,8%
Özkaynakların net finansal borçlara oranı (d)	54,5%	34,3%	17,8%	28,5%	73,7%	71,2%
Net finansal borç / FAVÖK	2,0x	0,7x	0,3x	0,5x	0,7x	3,0x

(a) Net kar / Toplam özkaynak

(c) Toplam özkaynak / Toplam varlıklar

(b) Faiz ve vergi öncesi kar / Net işletme sermayesi

(d) Net finansal borç / Toplam özkaynak

(*) Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.

Nakit Akış

(TL)	2025 (*)	2024 (*)	2023 (*)	2022 (*)	2021	2020
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	617.246.229	514.449.397	421.571.439	458.741.038	48.007.904	20.041.635
Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları	(27.057.609)	(49.404.430)	(108.513.098)	(166.147.369)	(9.500.134)	(3.158.796)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(450.984.912)	(430.399.811)	(375.758.568)	(201.900.689)	(33.427.786)	(22.197.814)
Serbest nakit akış	139.203.708	34.645.156	(62.700.226)	90.692.979	5.079.984	(5.314.975)

Personel Sayıları

	2025 (*)	2024 (*)	2023 (*)	2022 (*)	2021	2020
Personel sayıları (31 Aralık)	119	128	115	111	100	90
Yatırımlar (TL)	27.057.737	50.507.632	108.561.096	166.152.523	9.507.593	3.373.858

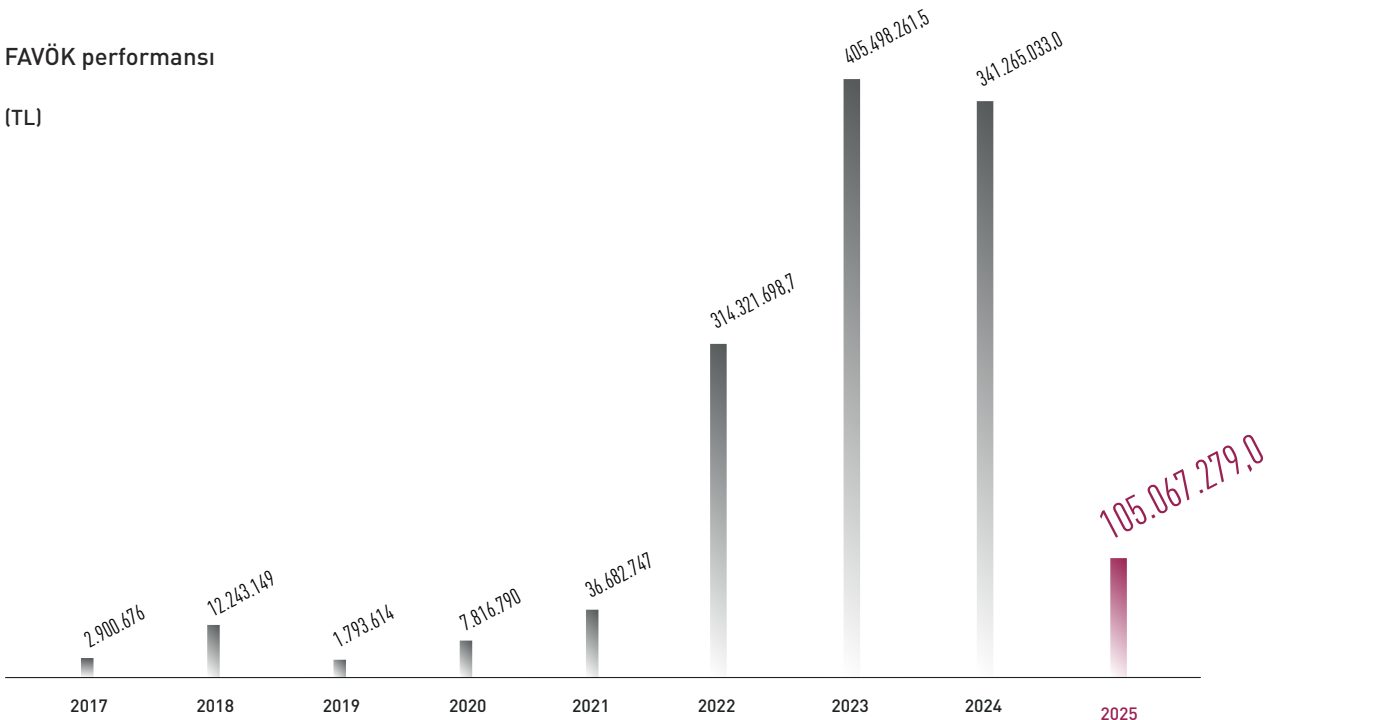
(*) Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.

Satış Tonajları

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Hazır beton (m3)	2.022.957	2.174.065	1.833.655	1.717.568	1.892.832	1.469.596

FAVÖK performansı

(TL)





2 FAALİYET RAPORU

16 Bağımsız Denetçi Faaliyet Raporu Görüşü

18 2025 Yılı Faaliyet Raporu

26 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

1) Görüş

Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (*Bağımsızlık Standartları Dâhil*) ("Etik Kurallar") ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 2 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:



- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken T.C. Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Selçuk Şahin'dir.

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



Selçuk Şahin, SMMM
Sorumlu Denetçi

2 Mart 2026

İstanbul, Türkiye

ÇİMBETON HAZIRBETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SAN. VE TİC. A.Ş. 2025 YILI FAALİYET RAPORU

A-GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01.01.2025-31.12.2025

2. Kurumsal Bilgiler

Şirketin Ticaret Unvanı
Şirket Mersis Numarası
Şirketin Ticaret Sicil Numarası
Şirket İletişim Bilgileri
Merkez

Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları San. ve Tic. A.Ş.
0257000192200019
Bornova 2537
www.cimbeton.com
Işıklar Mah. Eski Kemalpaşa Cad. No: 5 Bornova-İZMİR
Tel: 0.232.472 1050 Faks: 0.232. 472 1055

1. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Edirne Şubesi Tayakadın Mahallesi Sanayi Bölgesi No: 452 Edirne
2. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Akhisar Şubesi İnönü Mahallesi 31. Blok No:7 Akhisar/Manisa
3. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Çorlu Şubesi Hatip Mahallesi Karatepe (Küme Evler) Çorlu Beton Sit. No: 1 Çorlu/Tekirdağ
4. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Malatya Şubesi Topsöğüt Mahallesi Sivas Yolu Blv. No: 2 Yeşilyurt/Malatya
5. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kırklareli Şubesi Pınar Mahallesi Şeytandere Mekii (Küme Evler) No: 3 Merkez/Kırklareli
6. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Elazığ Şubesi Aşağıdemirtaş Güneşli Nasip Hürel Hazır Beton Apt. No:9 / 0 Merkez / Elazığ
7. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Gaziemir Şubesi Fatih Mah. 1203 Sok. No:25 Gaziemir/İzmir
8. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Tekirdağ Şubesi İstiklal Mah. Hayri Mumcuoğlu Cad. No: 16 Süleymanpaşa / Tekirdağ
9. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Aliğa Hazır Beton Şubesi Horozgediği Mah. Sanayi Cad. No:41/1 Aliğa/İzmir
10. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Çeşme Şubesi Germiyan Mah. Çeşme Asfaltı Cad. No:21 Çeşme/İzmir
11. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Işıkkent Şubesi Işıklar Mah. Işık Cad. No: 13 Bornova / İzmir
12. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Çiğli Şubesi Aosb Mah. 10010 Sk. No: 2 Çiğli / İzmir
13. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Koyundere Şubesi Cumhuriyet Mah. 100 Sk. No: 33a Menemen / İzmir
14. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Zeytindağ Şubesi Zeytindağ Mah. Atkıran Mevkii Küme Evleri No: 13 Bergama / İzmir
15. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Nazilli Şubesi Dallica Mah. 4514 (Eğrek) Sk. No: 28 Nazilli / Aydın
16. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Aydın Şubesi Ataosb Mah. Astim 5 Cad. No: 17 Efeler / Aydın
17. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kuşadası Şubesi Değirmendere Mah. Göcek Kavağı Yolu Sk. Cimbeton No: 42 Kuşadası / Aydın
18. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Özbek Şubesi Rüstem Mah. Bilgi Sk. No: 29-1 Urla / İzmir
19. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Torbalı Şubesi Yedi Eylül Mah. Ekoten Cad. No: 21 Torbalı / İzmir
20. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kırcaç Şubesi Osmangazi Mah. Buğday Sk. No: 7 Esenyurt / İstanbul
21. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Çerkezköy Şubesi Yıldızkent Mah. Bağlık Küme Evleri. No: 98A Kapaklı / Tekirdağ
22. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. İkizce Şubesi Kuyulu Mevki 181/1 Ada 2.Bölge 9.Etap Yeşilyurt/Malatya
23. Şube Adresi	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yeşilyurt Şubesi Yeşilyurt İlçesi, Hoca Ahmet Yesevi Mah. Siteler caddesi No:2, Malatya

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye

Paysahibi	Pay (TL)	%
Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.	890.042	50,28
BİST	879.958	49,72
TOPLAM	1.770.000	100

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.770.000 TL olup, nominal değeri 0,01 TL olan 177.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Şirket'in A ve B grubu olmak üzere iki çeşit hissesi bulunmaktadır ve A grubu hisse adedi 74.700.000, B grubu hisse adedi ise 102.300.000'dir.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibi veya vekiline 15 oy ve her bir B grubu pay sahibine veya vekiline 1 oy hakkı verilir. Ana Sözleşme'nin oy kullanımına istinaden olan hükümlerinin değiştirilmesi için, A grubu pay sahiplerinin %75'inin olumlu oyu gerekmektedir.

4. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alanlar

Adı Soyadı	Görev Ünvanı	Görev Süresi
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı	25.04.2025-25.04.2026
Pasquale Vetrano	Yönetim Kurulu Başkanvekili	25.04.2025-25.04.2026
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO	25.04.2025-25.04.2026
Michele Di Marino	Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026
Federico Giovannini	Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026
Seyda Zeynep Akdurak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026
Mehmet Cemali Dinçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026
Mehmet Gürel Kapanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2025-25.04.2026

YETKİ SINIRLARI

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Ana Sözleşmesi ve sair mevzuatta gösterilen yetkilere sahiptir.

5. Dönem İçinde Görev Alan Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Görev Ünvanı
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Salih Tural	Mali İşler Direktörü (CFO)
Fevzi Savrun	Tedarik Zinciri Direktörü
İrfan Coşkun	Hazır beton Direktörü
Melek Özen	İnsan Kaynakları Direktörü

6. Kurumsal Yönetim Komitesi

Seyda Zeynep Akdurak	Başkan
Mehmet Cemali Dinçer	Üye
Onur Eraydın	Üye

7. Denetim Komitesi

Seyda Zeynep Akdurak	Üye
Mehmet Cemali Dinçer	Üye

8. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Mehmet Cemali Dinçer	Başkan
Seyda Zeynep Akdurak	Üye
Salih Tural	Üye

9. Çalışanlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'te 119 çalışan bulunmaktadır.

Çalışan personelin ücret ve sosyal hakları finansal durum göz önüne alınarak liyakat ve performans esasına göre belirlenmektedir.

10. Dönem İçindeki Ana Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde Ana Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

11. Dönem İçindeki Menkul Kıymet İhraçları ve Bunların Getireceği Yükler

Dönem içinde menkul kıymet ihracı yapılmadığından, bu nedenle şirkete gelecek muhtemel bir mali yük de söz konusu bulunmamaktadır.

B-ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR

2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine katıldıkları her bir Yönetim Kurulu toplantısı için 7.540 TL brüt ücret ödenmesi kararlaştırılmış olup, bunun dışında herhangi bir ücret öngörülmemiştir.

Şirket üst yönetiminde yer alan yöneticilere maaş dışında özel sağlık sigortası sağlanmaktadır. Bunun dışında sabit bir kâr payı, ikramiye gibi ödeme sistemi bulunmamaktadır.

2025 döneminde şirket üst yönetimine sağlanan tüm hakların toplam tutarı 13.576.028 TL olup, bu tutarın 6.503.362 TL'lik kısmı Çimbeton özelinde gerçekleşen üst yönetim giderleri, kalan 7.072.666 TL'lik tutar ise hâkim şirket olan Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk AŞ'den alınan üst yönetim hizmet bedelidir.

C-AR-GE ÇALIŞMALARI

Çimbeton Ar-Ge Birimi; düşük karbonlu ürün geliştirme, hammadde kalite kontrolü, beton tasarım optimizasyonu ve müşteri teknik desteği alanlarındaki faaliyetlerini 2025 yılı boyunca da sistematik ve etkin bir şekilde sürdürmüştür. Bu çalışmalar, müşteri beklentileri, mevzuat gereklilikleri ve sürdürülebilirlik hedefleri birlikte değerlendirilerek yürütülmüş; betonun performansını, dayanıklılığını ve çevresel etkisini iyileştirmeye yönelik yenilikçi çözümler geliştirilmiştir. Ar-Ge faaliyetleri yalnızca ürün geliştirme ile sınırlı kalmamış, aynı zamanda

üretim süreçlerinin verimliliğini artırmaya ve sahadaki uygulamaların teknik olarak desteklenmesine de katkı sağlamıştır.

2025 yılı boyunca beton üretiminde kullanılan çimentodaki klinker oranının azaltılmasına yönelik bağlayıcı optimizasyon çalışmaları öncelikli Ar-Ge başlıkları arasında yer almıştır. Bu kapsamda uçucu kül ve öğütülmüş yüksek fırın cürufu gibi ikincil bağlayıcıların yanı sıra, farklı katkılı çimentolar ile geliştirilen ikili bağlayıcı sistemler üzerinde kapsamlı laboratuvar ve saha çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Yapılan optimizasyonlar sayesinde, beton performansından ödün vermeden klinker tüketiminde önemli ölçüde tasarruf sağlanmış; buna paralel olarak ürünlerin karbon ayak izi anlamlı biçimde azaltılmıştır.

Son beş yıllık dönemde yürütülen bu çalışmalar neticesinde, hazır beton üretiminde %77 seviyesinde olan klinker/çimento oranı %68 seviyesine düşürülmüştür. Çimento ve hazır beton üretim süreçlerinde gerçekleştirilen optimizasyonlar, Ar-Ge faaliyetleri ve düşük karbonlu çimento kullanım stratejileri sayesinde; birim dayanım başına karbon ayak izi %21 oranında azaltılmış, metreküp beton başına ise yaklaşık 20 kg CO₂ eşdeğeri emisyon düşüşü sağlanmıştır. Bu kazanımlar sonucunda toplamda yaklaşık 70.000 ton CO₂ emisyonu azaltımı gerçekleştirilmiş olup, bu değer yaklaşık 3,3 milyon ağacın yıllık karbon tutma kapasitesine eşdeğerdır. Elde edilen bu sonuçlar, Çimbeton'un iklim değişikliği ile mücadeleye yönelik somut ve ölçülebilir katkısını ortaya koymaktadır.

Yıl boyunca Ar-Ge laboratuvarında; beton ve beton bileşenlerine yönelik deneysel çalışmalar, mevcut özel ürünlerin performans iyileştirmeleri ve yeni nesil özel ürün tasarımlarını kapsayan çok sayıda test ve analiz gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar kapsamında; agregaların ve bağlayıcıların teknik değerlendirmeleri, alternatif hammadde kıyaslamaları, katkı maddesi optimizasyonları ve reçete geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. Elde edilen teknik veriler, satın alma kararlarının desteklenmesi, maliyet-performans analizleri ve saha uygulamalarında kalite sürekliliğinin sağlanması açısından kritik girdiler sunmuştur.

2025 yılı içerisinde, düşük karbonlu beton ürünlerinin GreenÇim markası altında konumlandırılmasına karar verilmiş; bu doğrultuda marka tescil süreçleri tamamlanmış ve kurumsal kimliği yansıtan logo çalışmaları gerçekleştirilmiştir. GreenÇim markasının lansmanı 2025 yılı içerisinde hayata geçirilmiş olup, bu marka altında sunulan ürünler ile sürdürülebilirlik odağının müşterilere daha net ve görünür bir şekilde aktarılması hedeflenmiştir. GreenÇim, Çimbeton'un düşük karbonlu üretim vizyonunun ve çevresel sorumluluk yaklaşımının somut bir yansıması olarak konumlandırılmıştır.

Cementir Holding'in 2030 yılına kadar belirlendiği karbon emisyonu azaltım hedefleri ile Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması kapsamındaki ulusal emisyon azaltım taahhütleri doğrultusunda, 2026 yılında da düşük karbon emisyonuna sahip beton üretimine yönelik Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmalarının kararlılıkla sürdürülmesi hedeflenmektedir. Bu çerçevede, alternatif bağlayıcı sistemler, ikincil hammadde kullanımı ve performans-temelli tasarım yaklaşımlarının daha da yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

Buna ilave olarak; özel ve inovatif mühendislik çözümlerinin geliştirilmesi, dijital uygulamaların ve veri temelli yaklaşımların üretim ve kalite süreçlerine entegrasyonu ile başta üniversiteler olmak üzere akademik, yerel yönetimler ve sektörel iş birliklerinin artırılması önümüzdeki dönemin öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır. Çimbeton Ar-Ge Birimi, bu bütüncül yaklaşım doğrultusunda hem teknik mükemmeliyeti hem de çevresel sürdürülebilirliği odağına alarak sektöre değer katmaya devam etmeyi hedeflemektedir.

D-ŞİRKETİN FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİ

1. Üretim Süreçlerine Dair Bilgi

Çimbeton Ege Bölgesinde, başta İzmir olmak üzere Manisa ve Aydın illerinde kurulu Işıkkent, Koyundere, Gaziemir, Zeytindağ, Torbalı, Özbek, Çeşme, Aliağa, Çiğli, Kuşadası, Nazilli, Akhisar, Aydın, Marmara Bölgesinde Edirne, Tekirdağ, Kırklareli, Çerkezköy, Çorlu, Kırşehir ve Doğu Anadolu Bölgesinde Malatya, İkiçze, Yeşilyurt ve Elazığ olmak üzere toplam 23 adet hazır beton üretim tesisi ile üretim ve satış faaliyetlerinde bulunmaktadır. Şirket TS EN 206 ve TS 13515 standartlarına uygun hazır beton üretimi gerçekleştirmektedir. Tesislerinde beton üretimi için gerekli G uygunluk belgesine sahip olmasının yanında Türkiye Hazır Beton Birliği üyeliği de bulunmaktadır.

2. Yatırımlar

Tüm hazır beton tesislerinde ve operasyonlarında çalışanlarımızın çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik tesis yenileme çalışmalarına devam edilmiş, kontaminasyon riskini en aza indirecek faaliyetler gerçekleştirilmektedir. 2025 yılında toplam 27.057.737 TL yatırım gerçekleştirilmiştir. Hazır beton alanındaki büyüme hedefleri doğrultusunda Elazığ Fabrika bünyesinde 3 adet yeni transmikser satın alımı süreci tamamlanmıştır.

3. İç Kontrol ve Bağımsız Denetim

Şirket, Cementir Holding bünyesinde oluşturulan İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir.

Şirkette ayrıca Bütçe, Planlama & Kontrol Departmanı mevcut olup, Şirketin faaliyet sonuçlarının bütçe ve/veya planlarla uyumu kontrol edilmektedir.

Her iki fonksiyon da etkin ve verimli şekilde çalışmakta, şirket üst yönetimi ve ilgili birimleri zamanında ve gereği gibi bilgilendirerek gerekli önlemlerin alınması, ek çalışmaların hayata geçirilmesi veya iyileştirilmesi konularında etkili işlev görmektedir.

Şirketimiz hesap dönemi içerisinde BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş ve bağımsız denetim raporunda olumlu görüş almıştır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

2025 dönemi içerisinde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, alınan Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

4. Bağış ve Yardımlar

Şirket 2025 yılı içerisinde toplam 215.271 TL bağış ve yardımda bulunmuş olup, bu tutarın tamamı aynı yardımlardan oluşmaktadır.

5. Üretim ve Satışlara İlişkin Bilgiler

2025'in genel resmi, faaliyet seviyesinin korunmasına rağmen güven ve beklentinin zayıf seyrettiği "denge ama kırılabilirlik" görünümüdür. Aralık 2025'te yıllık değişim olarak faaliyet endeksi %0,3 artarken, güven endeksi %0,9, beklenti endeksi %0,5 ve Hazır Beton Endeksi %0,4 gerilemiştir. Bu tablo, üretim/teslimat sürekliliği korunurken ileriye dönük algının ihtiyatlı kaldığını göstermektedir.

2025'in hazır beton açısından en kritik belirleyicilerinden biri de deprem bölgesindeki yeniden inşa faaliyetleridir. Deprem bölgesinde büyük ölçekli teslim/üretim programının tamamlanma aşamasına gelmesi, 2025 boyunca talebin bölgesel dağılımını belirgin biçimde etkilemiş; özellikle Doğu Akdeniz-Güneydoğu hattında sevkiyat yoğunluğu ve tedarik zinciri planlamasını daha kritik hale getirmiştir. Bu durum, sektörün ülke geneli dengesinin "faaliyet var ama güven zayıf" şeklinde görünmesinde bölgesel ayrışmanın da rol oynadığını göstermektedir.

Çimbeton'un 2025 yılı toplam beton satış miktarı bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında %7 oranında azalmıştır.

6. Sektörün ve İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Hazır beton sektörünün ve Çimbeton'un faaliyet performansını etkileyen temel unsurlar, haksız rekabet yaratan sorunlar ve yapısal/operasyonel sorunlar olmak üzere iki ana başlık altında değerlendirilmektedir. Söz konusu sorunlar; sektörün sürdürülebilirliği, yapı güvenliği, çevresel etkiler ve kayıtlı ekonomiye katkı açısından önemli riskler barındırmaktadır.

Haksız rekabet yaratan sorunlar

1) Standart dışı ve düşük kaliteli beton üretimi ve satışı: İlgili ulusal ve uluslararası standartlara (TS EN 206 vb.) uygun olmayan, kalite kontrol süreçlerinden geçmeyen betonların piyasaya arz edilmesi; yapı güvenliğini tehdit ettiği gibi, kaliteye yatırım yapan firmalar açısından ciddi bir haksız rekabet oluşturmaktadır.

- 2) Eksik miktarda beton üretimi ve sevkiyatı:** Beton üretimi ve sevkiyatında miktar eksikliği yapılması, hem müşteriler nezdinde güven kaybına hem de sektörde fiyat odaklı rekabetin sağlıklı bir yapıya dönüşmesine neden olmaktadır.
- 3) Faturasız ve kayıt dışı satışlar:** Faturasız satış uygulamaları, vergi kaybına yol açmakta; kayıtlı, şeffaf çalışan firmaların maliyet yapısını bozarak rekabet gücünü zayıflatmaktadır.
- 4) Maliyetlerin altında fiyatlama ve uzun vadeli tahsilat uygulamaları:** Gerçek üretim maliyetlerinin altında ve sürdürülebilir olmayan ödeme vadeleriyle yapılan satışlar, kısa vadede piyasa bozulmasına, orta ve uzun vadede ise sektör genelinde finansal kırılganlığa yol açmaktadır.
- 5) Düşük miktarda siparişlerde oluşan ilave maliyetlerin fiyatlara yansıtılmaması:** Küçük hacimli beton taleplerinde artan lojistik, zaman ve operasyonel maliyetlerin satış fiyatlarına yeterince yansıtılmaması, özellikle şehir içi ve kısa mesafeli sevkiyatlarda kârlılığı olumsuz etkilemektedir.

Diğer yapısal ve operasyonel sorunlar

Sektörün uzun vadeli gelişimini ve işletmelerin operasyonel verimliliğini etkileyen diğer sorunlar ise daha geniş bir çerçevede ele alınmaktadır:

1) Denetimsiz Beton Üretimi

İnşaat firmaları tarafından, günümüz teknik ve çevresel gerekliliklerine uygun olmayan şartnamelere dayanarak şantiyelere kurulan geçici beton santrallerinde gerçekleştirilen denetim dışı üretim;

- yapı güvenliği riskleri,
- çevre ve görüntü kirliliği,
- hammadde ve enerji israfı

gibi olumsuz sonuçlar doğurmaktadır. Bu tesislerin, yalnızca kendi ihtiyaçları için kurulmuş olmalarına rağmen üçüncü taraflara satış yapmaları, sektördeki rekabet dengesini daha da bozmaktadır.

2) Ruhsatlandırma ve İzin Süreçleri

Hazır beton tesislerinin, ürünün doğası gereği kullanım noktalarına yakın alanlarda konumlanması gerekmektedir. Ancak tesislerin kuruluş ve işletme aşamalarında ruhsat, izin ve denetim süreçlerinde yerel yönetimlerle yaşanan belirsizlikler ve uygulama farklılıkları, sektör açısından önemli bir sorun olmaya devam etmektedir.

Yerel yönetimlerin bu alanda teknik bilgi ve deneyime sahip uzman sayısının sınırlı olması, süreçleri zaman zaman uzatmakta ve yatırımları geciktirmektedir. Belediyelerin, ilgili meslek kuruluşları ve sektör temsilcileriyle iş birliği içinde hareket etmesi, çevresel kriterlere uygun ve denetlenebilir tesislerin kurulmasını teşvik edecektir.

3) Kaliteli Agreganın Teminindeki Zorluklar

Hazır beton üretiminde kullanılan agreganın, beton hacminin yaklaşık %70-75'ini oluşturduğu ve 1 m³ betonda ortalama 1,9 ton agreganın kullanıldığı dikkate alındığında, agreganın stratejik önemi açıkça görülmektedir.

Artan beton talebine karşın nitelikli agreganın kaynaklarının giderek azalması;

- maliyet artışlarına,
- tedarik sürelerinin uzamasına,
- kalite sürekliliğinin zorlaşmasına neden olmaktadır.

4) Kayıt Dışı Faaliyetlerle Mücadele

Kayıt dışı faaliyet gösteren hazır beton üreticileri hem yapı güvenliğini hem de kamu maliyesini olumsuz etkilemektedir. Bu firmaların belirlenerek haklarında yasal işlemlerin etkin biçimde uygulanması, sektörün sağlıklı gelişimi açısından kritik öneme sahiptir. Kalite belgesiz, denetimsiz ve kayıt dışı üretimin önlenmesi amacıyla; vergi, çevre, iş sağlığı ve güvenliği ile yapı denetim mekanizmalarının eşgüdüm içinde çalışması gerekmektedir.

5) Trafik ve Tonaj Kısıtlamaları

Pek çok Avrupa ülkesinde kamu hizmeti kapsamında değerlendirilen beton sevkiyatlarına geçiş önceliği tanınırken, ülkemizde uygulanan tonaj ve trafik kısıtlamaları, hazır betonun zamanında ve teknik gerekliliklere uygun şekilde şantiyelere ulaştırılmasını zorlaştırmaktadır. Tonaj kısıtlamalarının, tekniğine uygun ilave aks kullanımı gibi çözümlerle esnetilmesi; trafik kısıtlamalarının ise bölgesel ihtiyaçlar dikkate alınarak düzenlenmesi, sektörün operasyonel verimliliğini artıracaktır.

6) En az C30 dayanım sınıfında beton kullanılmalıdır.

Afet Bölgelerinde Yapılacak Yapılar Hakkında Yönetmelik ve yürürlükteki Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği (TBDY 2018) hükümleri uyarınca, deprem etkisi altında tasarlanan yapılarda kullanılacak beton dayanım sınıfı için alt sınırlar tanımlanmıştır. Bu kapsamda, hazır beton için C25/30, ön üretimli beton elemanlar için C30/37 asgari gereklilik olarak yer alsa da bu değer yalnızca taşıyıcı güvenliğin asgari seviyede sağlanmasına yönelik bir alt sınırı ifade etmektedir.

Bununla birlikte, güncel mühendislik yaklaşımı; betonarme yapıların yalnızca taşıyıcı güvenlik açısından değil, dayanıklılık, korozyon direnci, servis ömrü ve bakım maliyetleri açısından da değerlendirilmesini zorunlu kılmaktadır. Özellikle deprem bölgelerinde yer alan yapılarda; karbonatlaşma, klor iyonu etkisi, donatı korozyonu ve çevresel maruziyet sınıfları dikkate alındığında, düşük dayanım sınıfı betonların uzun vadede ciddi performans kayıplarına yol açtığı bilimsel olarak ortaya konmuştur.

Bu doğrultuda, Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinden akademisyenlerin ve ilgili meslek kuruluşlarının geçmişten bugüne yayımladığı bilimsel çalışmalar ve teknik bildirimlerde, yapı güvenliği ile birlikte uzun ömürlü ve sürdürülebilir yapı üretimi için önerilen en düşük beton dayanım sınıfının C30/37 olduğu vurgulanmaktadır. Güncel uluslararası standartlar ve performans esaslı tasarım yaklaşımları da, benzer şekilde C30/37 ve üzeri beton sınıflarını esas almaktadır.

Sonuç olarak; ülkemizin tamamına yakınının deprem bölgesi olması, çevresel etkilere açık yapı stoğu ve hedeflenen minimum servis ömrü dikkate alındığında, korozyon riski, dayanıklılık ve uzun vadeli yapı performansı açısından yapılarda kullanılması gereken en düşük beton dayanım sınıfı C30/37 olarak kabul edilmelidir. Bu yaklaşım, yalnızca mevzuatın asgari gereklerini karşılamayı değil, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir yapı üretimini esas almaktadır.

7) Kalifiye eleman sıkıntısı.

Sektörde sayısı hızla artan Hazır beton santralleri nedeniyle Santral Operatörü, Kalite Teknisyeni, Mikser Operatörü ve Pompa Operatörü gibi kadrolarda ihtiyaç duyulan sayıda yetişmiş elamanın olmamasından kaynaklanan sıkıntılar yaşanmakta, nitelikli yapılara sağlanan hizmetlerde bu ihtiyaç daha da artmaktadır. 2025 yılı kalifiye eleman sıkıntısının çok fazla yaşandığı bir yıl olmuştur.

7. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü

Rapor içeriğinde listelenen ve ağırlıklı olarak hâkim şirketten çimento ve agrega alımı ile yönetsel destek hizmetleri alımı noktasında toplanan ticari ilişkide, anılan işlemlerin koşulları piyasa teamül ve uygulamaları ile uyumludur. Şirket dönem içinde hâkim şirketin yönlendirmesi ile herhangi bir zarara uğratan işlem yapmamıştır.

- Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Çimbeton Hazır beton Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. hakkında, Rekabet Kurulu tarafından alınan karar uyarınca; Şirketimizin Malatya ilinde hazır beton üretimi ve satışı pazarında fiyat tespiti ve müşteri paylaşımına yönelik bir anlaşmanın tarafı olduğu ve bu suretle 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği iddiasıyla, aynı Kanun'un 16. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca 19.051.702,84 TL tutarında idari para cezası uygulanmasına karar verilmişti. Söz konusu yaptırıma ilişkin gerekçeli karar, idare mahkemelerinde itiraz yolu açık olmak üzere Şirketimize tebliğ edilmiştir.

E- FİNANSAL DURUM

1. Temel Rasyolar

Sermaye piyasası mevzuatına ve kurul muhasebe standartlarına göre şirketimizin önceki yıl verileri ile karşılaştırmalı rasyoları aşağıdadır. Şirket sermayesi karşılıksız kalmadığı gibi, şirket borca batık değildir.

Oran	2025/12	2024/12
Cari Oran	0,73	0,82
Likidite Oranı	0,70	0,78
Borçlar/Aktif Toplamı	0,84	0,75
Borçlar/Özsermaye	5,20	3,01
Özsermaye/Aktif Toplamı	0,16	0,25
Satışlara göre karlılık	0,0004	0,0294

Çimbeton'un 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları incelendiğinde önceki yıla göre Şirket brüt satış kar performansının bir önceki yıla kıyasla düşüş olduğu görülmektedir. 2024 yılında 183.733.180 TL olarak gerçekleşen brüt satış karı, 2025 yılında 2.136.886 TL olarak gerçekleşmiş olup, brüt kâr marjı %0,04 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında esas faaliyet zararı 68.736.682 TL, vergi öncesi kar 26.681.726 TL ve net dönem zararı 8.226.690 TL iken, 2025 yılında esas faaliyet zararı 234.528.641 TL, vergi öncesi zarar 294.186.318 TL, net dönem zararı 300.417.130 TL olarak gerçekleşmiştir.

2. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikaları

İşletmenin performansını güçlendirmenin temel noktası özkaynak ağırlıklı bir finansman politikasından geçmektedir. Ana ortak Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. bu politikadan hareket edilmesine onay vermekte ve özkaynakların maliyet düşürücü yatırımlara yönlendirilmesine olumlu bakmaktadır.

25 Nisan 2025 tarihli Genel Kurul toplantısında, Şirket'in yasal ve SPK'ya göre hazırlanan mali tablolarında kar oluşmadığından dolayı kar dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

3. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmenin yatırım ve işletme ihtiyaçlarının finansmanı ağırlıklı olarak özkaynakları ile karşılanmaktadır. Şirketin karşı karşıya kalabileceği riskler ana ortağın politikalarına uygun olarak bu konudaki ihtisas gruplarınca denetim altında tutulmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Çimbeton'un 878.813,79 TL tutarındaki nominal bedelli hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de "Ana Pazarda" CMBTN adı altında işlem görmektedir.

F- RİSKLER VE DEĞERLENDİRME

Risk yönetimi, bir yönetim fonksiyonu olduğu kadar yeni Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile yasal olarak da gerekli hale gelmiştir. Türk Ticaret Kanunu 378. Maddesi gereğince; "Pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür".

Çimbeton bünyesindeki risk yönetimi yetkinliklerinin artırılması ve Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ile uyumlu bir risk yönetim süreci için 2012 yılı Kasım ayında "Riskin Erken Saptanması Komitesi" (Komite) kurulmuştur. 2025 yılında Komite üyeleri Sayın M.Cemali Dinçer, Sayın Seyda Zeynep Akdurak ve Sayın Salih Turalı'dır. Riskin Erken Saptanması Komitesi periyodik olarak toplanmakta ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Bu kapsamda 2013 yılı içerisinde bir "Risk Yönetimi Projesi" gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında,

Çimbeton bünyesinde risk envanterleri hazırlanmış; riskler dünyada çapında genel kabul görmüş "COSO Kurumsal Risk Yönetimi" çerçevesine uygun risk metodolojisi kullanılmak suretiyle değerlendirilerek, önceliklendirilmiştir.

Değerlendirme sonucunda, risk haritaları oluşturulmuş; risk yönetimi süreci, süreçteki rol ve sorumluluklar ile izleme ve raporlama adımlarını da içerecek şekilde tanımlanmış ve dokümanite edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi de bu metodoloji çerçevesinde çalışmaktadır. Şirketimizde satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler bulunmamaktadır.

G- İLİŞKİLİ TARAFLARLA GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLER

2025 yılında Çimbeton'un ilişkili taraflara yapmış olduğu önemli mal ve hizmet satışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

- Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'ye 35.760.698 TL tutarında hazır beton satışı gerçekleşmiştir.
- Elâzığ Çimento A. Ş.'ye 8.660.671 TL tutarında hazır beton satışı gerçekleşmiştir.

2025 yılında Çimbeton'un ilişkili taraflardan yapmış olduğu önemli mal ve hizmet alımlarının detayı aşağıdaki gibidir:

- Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'den 1.462.644.180 TL tutarında çimento ve agrega alımı, 71.395.832 TL tutarında danışmanlık hizmet alımı gerçekleşmiştir.
- Destek Organizasyon Temizlik San. ve Tic. A.Ş.'den 288.383.989 TL tutarında akaryakıt alımı gerçekleşmiştir.
- Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi'nden 368.324.071 TL tutarında çimento alınmıştır.

İlişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemlerle ilgili daha detaylı açıklama, 31 Aralık 2025 tarihli Finansal Rapor'un 4 no'lu "İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda yapılmıştır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz, 2025 yılı faaliyet döneminde II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olan tüm ilkeleri uygulamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise; gerek bazı ilkelerin Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda yer alması, gerek şirketin içinde bulunduğu sektörel yapı ve gerekse şirketin yönetsel yapısı karşısında uygulanmasına ihtiyaç görülmemesi nedenleri ile uyulmamaktadır. Bu hususlara ilişkin açıklamalarımıza aşağıda ilgili başlıklar altında yer verilmiştir.

II-17.1 no'lu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na ("URF"), <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/906-cimbeton-hazirbeton-ve-prefabrik-yapi-elemanlari-sanayi-ve-ticaret-a-s-baglantisindan-ulasabileceginiz-sirketimizin-kap-sayfasindaki-kurumsal-yonetim-ilkeleri-uyum-raporu> başlığına tıklayarak, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na ("KYBF") ise aynı sayfadaki "Kurumsal Yönetim" başlığına tıklayarak erişebilirsiniz.

BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

2.1 Yatırımcı İlişkileri Birimi

Şirketimizin pay sahipleriyle ilişkileri, söz konusu iş ve işlemlerini Mali İşler Direktörlüğü yerine getirmektedir. Birimin başlıca faaliyetleri gerek pay sahipleri gerekse SPK ve BİST ile olan ilişkilerin yürütülmesi noktasında yoğunlaşmaktadır. Buna bağlı olarak, Şirket hisse senetlerinin takibi, pay sahiplerinin ortaklık hakları ile ilgili

işlemleri, Şirket faaliyetlerinin yakından izlenmesi suretiyle oluşan özel durumların kamuya açıklanması ve Şirket genel kurullarının düzenlenmesi işlemleri de bu birim tarafından yerine getirilmektedir.

Birimin başlıca faaliyetleri gerek pay sahipleri gerekse SPK ve BİST ile olan ilişkilerin yürütülmesi noktasında yoğunlaşmaktadır. Buna bağlı olarak, Şirket hisse senetlerinin takibi, pay sahiplerinin ortaklık hakları ile ilgili işlemleri, Şirket faaliyetlerinin yakından izlenmesi suretiyle oluşan özel durumların kamuya açıklanması ve Şirket genel kurullarının düzenlenmesi işlemleri de bu birim tarafından yerine getirilmektedir.

Yetkili kişi 909667 numaralı Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansına sahip Onur Eraydın olup, bu birime "onureraydin@cimentas.com" adresinden e-mail ile veya 0.232.472 10 50 numarasından ulaşılarak bilgi alınabilir.

Dönem içerisinde, yatırımcı kişi ve kurumlar ile aracı kurumlar tarafından Şirketimize ulaşan 9 adet başvuru yanıtlanmış ve ilgililerin talepleri karşılanmıştır.

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Hakları

Dönem içinde pay sahipleri ile yatırımcılar ve aracı kurumlardan gelen bilgi talepleri özellikle faaliyet raporu istekleri, 2024 yılı Genel Kurul toplantısı, bedelsiz sermaye artırımını, şirketin performansı ile kar dağıtımı hususlarında yoğunlaşmıştır. Bu talepler yukarıda da değinildiği üzere ilgililerine gerekli açıklamalar yapılarak ve/veya dokümanlar temin edilerek karşılanmıştır.

Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili gelişmelerin elektronik ortamda yayınlanması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Şirket internet sitesinde konuyla ilgili güncellemeler yapılmaktadır. Mevcut durumda, bu gelişmeler yasal düzenlemeler çerçevesinde duyurulmaktadır.

Şirket ana sözleşmesinde özel denetçi atanması bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır. Çimbeton, Türk Ticaret Kanunu kapsamında Bağımsız Dış Denetim firması tarafından da periyodik olarak denetlenmektedir.

Öte yandan, Cementir Holding İç denetim birimi aracılığıyla da merkezi şekilde yürütülen periyodik ve belirli bir program çerçevesinde sistematik denetimler gerçekleştirilmektedir. Kaldı ki; Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesinde konuya ilişkin bir düzenleme de mevcuttur.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde; 25 Nisan 2025 tarihinde 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiş olup; 2024 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısında %50,3 seviyesinde katılım gerçekleşmiştir. Genel Kurul öncesi toplantı gündemi, şirket faaliyetleri ve mali tablolar ile ilgili bilgiler şirket internet sitesinden pay sahiplerine duyurulmuştur. Genel Kurul toplantısı sırasında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmamışlardır. Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı hakkında Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir. Toplantı nisapları konusunda Şirket Ana Sözleşmesi'nde özel bir hüküm bulunmamakta ve konu ile ilgili Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri esas alınmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı davetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca gerekli ilanlar verilmek suretiyle yapılmakta ve ayrıca toplantı tarihinden üç hafta önce Şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır. Pay senedi sahiplerinin genel kurula katılım amacıyla yapılan kayıt işlemleri TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantısına dair bilgiler, TTK uyarınca şirket merkezinde pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır.

Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımlarını kolaylaştırmak amacı ile ilan ve duyuruların yanı sıra Genel Kurul gündemini teşkil eden hususlardaki bilgilere erişim için gerekli özen gösterilmekte ve yasal düzenlemelerin gereklerine sadık kalınmaktadır.

Medya mensupları da Genel Kurul toplantılarına davet edilmekte ve hazır bulunmaktadır.

Genel kurul toplantılarına ilişkin tutanak ve belgeler şirket merkezinde sürekli olarak pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına olacak şekilde önemli işlemler yapılmamıştır.

2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz hisse senetleri "A" ve "B" grubu olmak üzere iki sınıfa ayrılmıştır. "A" grubu her bir hisse senedi, sahibine 15 ve "B" grubu her bir hisse senedi, sahibine 1 oy hakkı sağlamaktadır.

Yeni TTK kapsamında gerekli yasal düzenlemeler ve başvurular süresi içerisinde yerine getirilecektir. Karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketlerin oy kullanımı konusunda TTK'da yer alan "rey mahrumiyeti" kuralları uygulanmaktadır.

Şirketimizdeki azınlık payları yönetimde temsil edilmemekte ve buna bağlı olarak şirket ana sözleşmesinde bu yönde özel bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket Ana Sözleşmesinde yönetim ve denetim kurulu seçimlerinde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir.

2.5 Kar Payı Hakkı

Şirket'in yazılı ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yazılı bir kar dağıtım politikası oluşturulmuştur ve konu ana sözleşme ile yeterince açık şekilde düzenlenmiştir. Şirket karına katılım konusunda kurucu intifa senedi sahiplerine imtiyaz tanınmış olup, şirket karından; vergiler ve yasal yükümlülükler ile geçmiş yıl zararının indirilmesinden sona kalan safi kardan TTK'nun 519'uncu maddesi uyarınca %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır ve ana sözleşme uyarınca %50 oranında 1nci temettü dağıtılır.

Yukarıda ifade olunduğu gibi, SPK'nca yayınlanan ve yeni mevzuatla kaldırılan tebliğde 1nci temettü oranına dair %20'lik alt sınır kaldırılmış olmasına rağmen, Şirketimiz ana sözleşmesinde bu oran %50 olarak düzenlenmiştir. Bu durum, pay sahiplerinin kar payı haklarının maksimize edilmesini sağlamaya yönelik bir politikanın ürünüdür. Ülkemizin genel ekonomik koşulları ile şirketimizin mevcut durumu dikkate alınarak bu politikaya sadık kalınmaya çalışılmaktadır. Kar dağıtımı konusunda yasal sürelerle kesinlikle uyulmaktadır. Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin teklifi Genel Kurul toplantısı öncesinde yapılan özel durum açıklamaları ile pay sahiplerinin bilgisine sunulduğu gibi faaliyet raporunda ve internet sitesinde de ayrıca yer almaktadır. Kar dağıtılmaması halinde; bunun gerekçesi ve dağıtılmayan karın kullanım şekli hakkında Genel Kurul'da bilgi verilir.

2.6 Payların Devri

2005 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında karara bağlanan ana sözleşme değişikliği ile Şirketin hisse senetlerinin tamamı hamiline hisse senedine dönüştürüldüğünden hisse devrini kısıtlayan özel bir hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Kurumsal İnternet Sitesi

Şirketimiz adına tesis olunmuş www.cimbeton.com isimli web sitesi 2009 yılı içerisinde hayata geçirilmiştir.

2012 yılı başından itibaren internet sitesi içeriği zenginleştirilerek Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenen seviyeye ulaştırılmıştır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlar İnternet Sitesinde yer almaktadır. İnternet sitesindeki bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir. Şirket'in basılı dokümanlarında internet sitesi adresine yer verilmektedir. İnternet sitesindeki bilgiler uluslararası yatırımcıların ihtiyaçları da düşünülerek gerekli olduğu ölçüde İngilizce olarak da yer almaktadır.

3.2 Faaliyet Raporu

Faaliyet raporunda yeni Türk Ticaret Kanunu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmiştir.

BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri ile şirket arasındaki ilişkiler tamamen yazılı sözleşmelere dayanmakta olup, taraflar arasındaki ilişkiler sözleşme ile tanımlanan çerçevede yürütülmektedir. Sözleşmenin olmadığı durumlarda tarafların çıkarları mevzuat ve iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkanları dahilinde korunur.

Menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından organize edilen toplantılar ve toplu e-postalar ile bilgilendirilmektedir.

4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Gerek çalışanlar gerekse diğer menfaat sahipleri ile zaman zaman yapılan toplantılar ile şirket ve faaliyetleri hakkında bilgiler verilmektedir. Bunlar dışında, özellikle çalışanların yönetime katılımı veya bilgilendirilmesi noktalarında özel bir model henüz oluşturulmamış olmakla birlikte, çalışanlar ve müşteriler nezdinde yapılan anket ve yoklamalarla şirket çalışanları ile müşterilerin beklenti, şikayet ve önerileri toplanmakta, üst yönetimce değerlendirilen ve önceliklendirilen bulgularla ilgili iyileştirici ve düzenleyici aksiyonlar alınmaktadır.

4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Çimentoş Grubu iş ortamında organizasyonel verimliliğin ve bireysel becerilerin geliştirilmesi yoluyla rekabet avantajı ve özgün bir farklılık yaratmak için, yetkin bir yönetim ve çalışanlar topluluğu oluşturmayı hedeflemektedir.

Şirketimizin İK politikasının ana esaslarını aşağıdaki başlıklarla özetleyebiliriz;

- (i) Seçme ve yerleştirme; Organizasyonun ihtiyacı olan beceri ve yetkinlikleri doğru tespit ederek, organizasyonumuzu geleceğe taşıyacak yetkin kişilerin kazandırılmasını sağlamak. Seçim süresinde doğru araçları kullanmak ve fırsat eşitliği ilkemiz doğrultusunda ayrımcılık gözetmeden karar alınmasını sağlamak.
- (ii) Eğitim ve gelişim; Sürdürülebilir büyümemizi desteklemek için mevcut insan kaynağının teknik becerilerinin ve liderlik yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla eğitim ve gelişim aktivitelerinin organize edilmesi. Organizasyondaki potansiyel çalışanların gelişimi ve tutundurulması için özel ve yapılandırılmış programlar geliştirilmesi.
- (iii) Ücretlendirme; Kurumsal değerlerimiz doğrultusunda performans kültürünü teşvik eden ve yetenekleri çekmemizi/elde tutmamızı sağlayacak bir politika izlenmesi. Politikamız işgücü piyasalarının özelliklerine ve enflasyonist dinamiklere saygı göstererek şekillendirilir.
- (iv) İletişimi ve Motivasyonu Artırıcı Aktiviteler; Çalışanlarımızın kendini güvende ve motive hissedeceği bir çalışma ortamının yaratılması; şeffaf iletişim ve departmanlar arası iş birliğinin arttırılmasını önceliklendirmek.

İşe alım ve yerleştirme süreci, tüm Çimentoş Grup şirketlerinde aynı standartlarla yürütülmekte ve iş başvurusunda bulunmak isteyen tüm adaylara eşit fırsatlar sunulmaktadır. İş başvuruları herkesin rahatlıkla ulaşabileceği web sitemiz ve online siteler aracılığı ile toplanmaktadır. İşe özgü olarak belirlenen

ve iş tanımlarında yer alan ön seçim kriterleri tüm başvurulara aynı şekilde uygulanmakta ve ön kriterleri karşılayan adaylara önceden tanımlanmış standart testler ve seçim araçları uygulanarak bunların sonuçları dikkate alınmaktadır.

Çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitimler her yılbaşında planlanarak, onaylanan bütçe doğrultusunda adil ve eşit bir şekilde uygulanmaktadır. Eğitim ihtiyaçları, yönetsel pozisyonlar için performans değerlendirme sonuçları doğrultusunda bireysel olarak planlanmakta ve uygulanmaktadır. Ayrıca fonksiyon ve ekip ihtiyaçları doğrultusunda planlanan toplu eğitimler yapılmaktadır.

Her yıl organizasyondaki kilit pozisyonlar için yedekleme çalışması gözden geçirilir. Üst pozisyonlara yetiştirilecek potansiyel çalışanlar için gelişim aktiviteleri organize edilir.

Çimento Grup şirketlerinde Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası Toplu İş Sözleşmesi uygulanmaktadır. Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası Toplu İş Sözleşmesi kapsamına giren işyerlerinde çalışan işçiler arasından yasaya uygun olarak Sendika işyeri temsilcisi seçilmektedir. Sendika Temsilcilerinin görevleri aşağıda yer almaktadır;

- i. Toplu iş sözleşmesinin uygulanmasından doğan, gerek işçi, gerekse işveren tarafından kendilerine intikal eden uyuşmazlık ve şikayetlerin, işçiler ve işverenler ile görüşülerek çözümünü sağlamak,
- ii. İşçilerin bu sözleşme ve mevzuat hükümlerine göre işverene tanınmış olan haklara riayetleri, işçilerin hak ve hukukunun korunmasını sağlamak,
- iii. İşçilerin bilgi ve maharetlerini arttırmak gayesiyle işyerinde ve dışında işveren tarafından yapılacak eğitim çalışmalarında işverene yardımcı olmak ve işçilerin katılımını sağlamak,
- iv. İşyerinde işçi ve işveren arasında işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışının devamını sağlamak.

Beyaz yakalı personel için ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde iş derecelendirme sistematigi ve piyasa koşulları dikkate alınmaktadır. Mavi yakalı personel için Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası'nın belirlediği iş değerlendirme, iş grupları ve iş unvanları uygulanmaktadır ve toplu iş sözleşmesi hükümlerine uyulmaktadır.

Toplu iş sözleşmesi kapsamı dışında olan çalışanlarımızın ücret ve yan hakları toplam nakit perspektifinde yönetilmektedir. Şirketimizde, tüm çalışanlar brüt maaş üzerinden çalışmakta olup, farklı kademelerde uygulanmak üzere, kısa vadeli teşvik sistemi, şirket aracı, katkılı bireysel emeklilik, özel sağlık sigortası gibi yan hak uygulamaları bulunmaktadır.

Toplu iş sözleşmesine tabi olarak çalışanların ücret ve yan hakları, her sözleşme yenileme döneminde gözden geçirilmektedir.

İşyerlerimizde alınan kararlar ve şirketlerimiz içerisinde yaşanan gelişmeler, sendika temsilcileri, duyuru panoları, grup ve şirket içi web sitelerimiz (Cementir Holding Cnergy, Çimento Grup Intracim) ve e-postalar aracılığı ile çalışanlarımıza iletilmektedir. Yönetsel pozisyonlar arasındaki bilgi paylaşımı tüm Çimento Grup Yöneticilerinin katıldığı 3 aylık periyodlar ile düzenlenen Yönetim İletişim Toplantılarında yapılmaktadır. Her ay düzenli olarak yapılan İSG kurul toplantılarında, İSG alt kurullarından gelen öneri ve iyileştirmeler görüşülmektedir. İşyeri temsilcisi İSG kurul kararlarını işçilere aktarmakta ve işçilerden gelen istek ve önerileri kurula iletmektedir.

Çimento Grup şirketlerinde çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmamaktadır. Çalışanlarımızın etik kurallara aykırılıkları bildirebilecekleri kanallar prosedürlerle düzenlenmiştir ve bu konuyla ilgili düzenli olarak eğitimler ve hatırlatmalar yapılmaktadır.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Ana ortağımız Cementir Holding tarafından uygulamaya konulan ve Şirketimiz Yönetim kurulunca da kabul edilerek onaylanan bir "Etik Kurallar Tüzüğü" bulunmaktadır. Bu tüzük, şirket internet sitesinde yayınlamıştır. Şirket, sosyal sorumluluk bilinci ve anlayışı çerçevesinde uzun yıllardan beri özellikle eğitim, sağlık ve spor alanlarında; kurduğu ÇESVAK Vakfı vasıtasıyla desteğini sürdürmektedir.

BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu Üyeleri

Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Pasquale Vetrano	Yönetim Kurulu Başkanvekili
Michele Di Marino	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Cemali Dinçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Seyda Zeynep Akdurak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenen nitelikleri taşımaktadır. Şirket ana sözleşmesinde Yönetim Kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin özel bir hüküm bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin çoğu icracı olmayan üyelerden oluşmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsız üyelere yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri

Taha Aksoy, ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nü bitirdikten sonra yüksek lisansını yine aynı bölümde tamamladı.

ODTÜ'de Asistan, Münih Teknik Üniversitesi'nde Araştırma Asistanı, Cidde Melik Abdülaziz Üniversitesi'nde Öğretim Görevlisi olarak bulundu. ODTÜ Akademik Konsey Üyesi, Betonsan AŞ. Genel Müdürü, AFA İnşaat A.Ş. Proje Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı, Çimentaş Topluluğu Planlama Koordinatörü ve İcra Kurulu Üyesi, Beşer Balatacılık A.Ş. Genel Müdürü, ATAY Holding A.Ş. Ticaret Grup Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi, 23. Dünya Üniversitelerarası Yaz Oyunları Genel Koordinatörü ve İcra Kurulu Başkanı Türkiye Gazbeton Üreticileri Birliği Başkanı, Avrupa Gazbeton Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Prefabrik Birliği Yönetim Kurulu Üyesi, İnşaat Mühendisleri Odası, ODTÜ Mezunları Derneği, ESİAD ve TUSİAD Üyeliklerinde bulundu.

2007-2011 yılları arasında TBMM'nde İzmir Milletvekili olarak görev yapan Taha Aksoy, çok iyi düzeyde İngilizce, iyi düzeyde Almanca bilmektedir.

Mevlüt Cenker Mirzaoğlu, lise eğitimini Adana Anadolu Lisesi'nde tamamladıktan sonra, 1996 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Metalürji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu.

Profesyonel iş yaşamına Sabancı Grubu şirketlerinden BetonSA'da Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış ve sonrasında Grup şirketlerinden Akçansa ve Çimsa'da hem yurtiçi hem de yurtdışı operasyonlarında strateji, iş geliştirme, AR-GE ve genel yönetim alanlarında farklı yöneticilik rolleri üstlenmiştir. 2011'de Çimentaş Grubu şirketlerinden Çimbeton'da Genel Müdür rolünü üstlenmiş ve sonrasında Çimentaş Grubu Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2015 yılında ÇİMKO Çimento ve Beton Genel Müdürü olarak atanmış ve 2017 yılında aynı şirkette CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi görevine getirilmiştir. Haziran 2019'dan itibaren Çimentaş Grubu'na tekrar katılan Cenker Mirzaoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. TÇMB ve ÇEİS kurumlarında Yönetim Kurulu Üyesi ve TÇMB'de yönetim kurulu üyeliğinin yanı sıra "Yönetim Kurulu Saymanı" görevini de devam ettirmektedir.

İnşaat, çimento ve hazır beton sektöründe 20 yılı aşkın deneyime sahip olan Mirzaoğlu, çok iyi derecede İngilizce bilmektedir.

Pasquale Vetrano, Polytechnic Federico II Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümünden derece ile mezun oldu ve İsviçre'deki IMD Business School'dan yüksek lisansını aldı.

Çok uluslu şirketlerde uzun yıllara dayanan deneyime sahip bir yönetici olan Vetrano, 25 yıla yakın bir süre ABB Group'ta çalışmıştır. İtalya'da Operasyonlardan Tedarik Zincirine kadar görev almış, ardından şirket merkezi olan Zürih'te Bölüm Tedarik Zinciri Müdürü ve Grup Başkan Yardımcısı olarak farklı yönetim pozisyonlarında bulunmuştur. Çalışma süresinin önemli bir bölümünü yurtdışında Çin, Hindistan, Orta Doğu, Kuzey-Orta Avrupa ve Kuzey Afrika gibi ülkelerde geçiren Vetrano, 2011 yılında Grup Stratejik Tedarik Sorumlusu rolüyle Cementir Holding'e katılmış ve 2017'de Grup Küresel Satın Alma Sorumlusu olmuştur. Nisan 2017'den bu yana Cementir Grubu'nun ticaret şirketi Spartan Hive'in İcra Kurulu Üyesi ve Haziran 2018'den itibaren Cementir Holding Atanmış Yönetim Kurulu Üyesi olarak Çimentaş ve Recydia (Türkiye) ve CCB (Belçika) Yönetim Kurulu'nda görev yapan Vetrano, çok iyi derecede İngilizce ve İtalyanca bilmektedir.

Michele Di Marino, Milano'daki Bocconi Üniversitesi'nde İşletme bölümünden mezun olmuştur. Bir dönem McGill Üniversitesi- Kanada/Montreal'de okumuştur. Strateji, satış, pazarlama ve iş geliştirme alanlarında 20 yıllık uluslararası deneyime sahiptir.

Ariston Thermo Group'ta Kurumsal Stratejik Planlama görevinde bulundu. Ardından Ferrol Group'ta İhracat ve Satış ve Pazarlama görevinde bulundu. İskandinavya, Doğu Avrupa, BDT ve ABD'yi kapsayan Satış ve Pazarlama sorumluluğuna sahiptir.

2010 yılında Kopenhag'daki Aalborg Portland'a İskandinav ve Baltık Bölgesinde Ticari ve İş Geliştirme Direktörü olarak katıldı.

2017'de Grup Satış, Pazarlama ve Ticari Geliştirme Direktörü olarak Roma'daki Cementir Holding'e katıldı ve burada doğrudan beyaz çimento liderliğine odaklanarak Grup'un küresel ticari stratejisini, inovasyon gündemini, stratejik gelişimini takip ve kontrol etmektedir.

Seyda Zeynep Akdurak, Lise eğitimini İstanbul Robert Kolej'inde tamamladıktan sonra, 1992 yılında Boston Üniversitesi İletişim Fakültesi Kitle İletişimi Bölümü ve Siyasal Bilimler Fakültesi Siyasal Bilimler Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında Söke Değirmencilik bünyesinde satış temsilciliği görevine başladı, 2015 senesine kadar çeşitli bölümlerde görev aldıktan sonra en son Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirildi. 2016 senesinden itibaren Kemer Ziraat'te Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. 2001-2003 yılları arasında Ege Çağdaş Eğitim Vakfı (EÇEV) Yönetim Kurulu üyeliği görevinde bulundu. 2012 yılında Kurucu Yönetim Kurulu üyesi olarak Aile İşletmeleri Derneği (TAİDER)'nin kuruluşunda görev aldı. Halen Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı (ÇESVAK) Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir.

Mehmet Cemali Dinçer, Prof. Dr. Mehmet Cemali Dinçer, ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Ardından NATO bursu ile ABD'deki Stanford Üniversitesi'ne gitti ve burada Endüstri Mühendisliği ve İstatistik yüksek lisansı ile Endüstri Mühendisliği ve Mühendislik Yönetimi alanında doktora yaptı.

1986 yılında Bilkent Üniversitesi'nin ilk akademik kadrosunda yer alan Prof. Dr. Dinçer, 10 yıl Bilkent Üniversitesi'nde çalıştıktan sonra özel sektöre geçmiş ve Yeni Asır gazetesinin Genel Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde İletişim Fakültesi ve Bilgisayar Bilimleri Fakültesi ile Yazılım Mühendisliği Bölümünü, Bilgisayar Mühendisliği Bölümü, Endüstri Sistemleri Mühendisliği Bölümünü, Elektronik ve Telekomünikasyon Mühendisliği Bölümünü kuran Dinçer, 2006 yılında İzAIR (İzmir Hava Yolları) Genel Müdürlüğü görevine getirilmiştir. 2011'de İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Mühendislik Fakültesi Dekanı ve Akademik İşlerden Sorumlu Rektör Yardımcısı olarak çalışmış, İzmir Bilim Parkı Danışma Kurulu üyeliği, İEÜ Rektör Yardımcılığı görevlerinin ardından 2014 yılından itibaren Yaşar Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünde çalışmıştır.

Prof. Dr. Mehmet Cemali Dinçer, 2015 yılından beri Yaşar Üniversitesi Rektörü olarak görev yapmakta olup, başta Stanford Üniversitesi olmak üzere ulusal ve uluslararası üniversiteden ödül almıştır. Çok iyi derecede İngilizce bilen Dinçer'in pek çok makale, kitap ve projeleri bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin grup dışında görevleri bulunmadığından, bu görevlerin belirli kurallara bağlanması gerekliliği doğmamıştır.

5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin büyük bölümünün yurtdışında yerleşik olması sebebiyle Yönetim Kurulu toplantıları genellikle teknolojik imkanlardan yararlanarak video-konferans biçiminde yapılmaktadır. Bu sayede tüm üyelerin toplantılara katılımı sağlanmaya çalışılmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun 01.01.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasındaki dönemde toplantı sayısı 12'dir.

Toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından yöneltilen soru ve farklı görüş açıklamaları olmamıştır.

Karşı oy gerekçesi bulunmadığından karar zabıtlarına geçirilmiş karşı oy yazısı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu toplantısı tarihi, gündemi ve gündem ile ilgili bilgi notu ve dokümanlar "Kurumsal İşlemlerin İdaresi" prosedürü kapsamında toplantıdan belirli bir süre önce tüm Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir ve ulaştırılır.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oyu vardır, ağırlıklı oy veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında her konu açıkça ve detaylı şekilde tartışılarak karara bağlanır. Toplantı ve Karar nisaplarında TTK hükümleri uygulanır.

Genel Kurul tarafından verilen izin uyarınca dönem içerisinde Şirket Yönetim Kurulu üyeleri hakkında şirketle muamele yapma ve rekabet yasağı uygulanmamaktadır. Kaldı ki, bu kişiler şirketle herhangi bir muamelede bulunmadıkları gibi rekabet etmeyi gerektiren faaliyetlerde de bulunmamaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri bulunmakta, fakat önemli nitelikteki işlemler bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararların tazmini için sigorta ettirilmemiştir.

5.3 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu bünyesinde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere üç adet komite kurulmuştur.

Denetim Komitesi iki üyeden meydana gelmiş olup, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Seyda Zeynep Akdurak, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cemali Dinçer Yönetim Kurulu tarafından üye olarak seçilmişlerdir. Denetim komitesi 2025 mali yılı içerisinde beş kez finansal raporları gözden geçirip uygunluk vermiş ve yönetim kuruluna bağımsız denetim firması önermiş olup yönetim kuruluna 4 kez yazılı bildirimde bulunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Bahri Hüseyin Zühal, görev süresi tamamlandıktan sonra ise Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Seyda Zeynep Akdurak; diğer üyelere Şirket Finans ve Hazine Müdürü Onur Eraydın ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Mehmet Cemali Dinçer seçilmişlerdir.

Riskin Erken Tespiti Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Mehmet Cemali Dinçer; diğer üyelere Şirket Mali İşler Direktörü Salih Tural ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Seyda Zeynep Akdurak seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulunca oluşturulan komitelerin çalışma esasları mevcut Yönetim Kurulunca tespit edilmiş ve kamuya açıklanmıştır.

5.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulunca Riskin Erken Tespiti Komitesi oluşturulmuş olup, düzenli olarak faaliyet göstermeye başlamış, Yönetim Kurulu'na üç ayda bir Risk Yönetim Raporları ve belirlenmiş riskleri azaltmak için yönetim faaliyetlerini takip etmiştir.

Şirket, Cementir Holding bünyesinde oluşturulan İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir.

5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu tarafından Şirketin misyon ve vizyonu ile hedefleri oluşturulmuştur. Anılan hedefler beşer yıllık planlar halinde oluşturulmakta ve her yıl gözden geçirilmektedir.

5.6 Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza üyeye ödenen maaş ve Yönetim Kurulu toplantılarına katılım için üyelere ödenmesi öngörülen huzur hakları dışında Yönetim Kurulu üyelerine ödenen başkaca bir ücret vs. olmadığı gibi performans dayalı bir ödüllendirme sistemi de yoktur. Şirketimizin ücretlendirme politikası mevcut olup, ayrıca Yönetim Kurulundaki icracı üyeler için Ücretlendirme Komitesi tarafından hazırlanmış bir politika mevcuttur. Genel Kurulda ortaklara sunulan faaliyet raporunda üst yönetim ücretleri ve giderleri hakkında bilgi verilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Azaya ödenen ücretin tutarı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Ücretlendirme esasları şirket internet sitesinden, faaliyet raporunda ve Kamuyu Aydınlatma platformu aracılığı ile kamuya açıklanmaktadır. Bu açıklamalar Yönetim Kurulu bazında yapılmaktadır.

İlke olarak Şirket, Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetici personeline kredi kullandırmamaktadır. Ancak olağanüstü durumlarda yöneticilere sınırlı miktarda kredi kullandırılması yetkisinin Murahhas Aza tarafından kullanılması mümkündür.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evnet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
A. GENEL İLKELER						
A1. STRATEJİ, POLİTİKA VE HEDEFLER						
Yönetim Kurulu (YK) Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ÇSY) öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirlemiştir.		X				Çimbeton, Cementir Grubun bir parçasıdır. Cementir Grup, 2019 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Sürdürülebilirlik Hedefleri ile uyumlu 26 adet Sürdürülebilirlik Hedefi belirlemiştir ve bu hedefler önümüzdeki on yılda Grup ve dolayısıyla Çimbeton'a da öncülük edecektir. Hedefler, Grubun faaliyetlerinin çevre üzerindeki etkisini en aza indirmek için en yenilikçi teknolojik çözümleri benimsemek ve gerekli tüm önlemleri almak; sağlıklı, güvenli ve kapsayıcı bir çalışma ortamı yaratmak; insan haklarına saygı duymak, yerel topluluklar ve iş ortakları ile yapıcı ve şeffaf bir ilişki kurmakla ilgilidir.
YK tarafından belirlenen öncelikli konulara, risklere ve fırsatlara uygun ÇSY politikası oluşturulmuştur.		X				Yönetim Kurulu bu konuda çalışmalarını sürdürmektedir.
ÇSY politikalarının etkin bir biçimde uygulanması bakımından ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vb. dokümanlar hazırlanmıştır.		X				Kurumsal Yönetim, İnsan Kaynakları ve İş Etiği ile ilgili kurum içi yönerge ve prosedürler bulunmaktadır.
ÇSY politikaları için Yönetim Kurulu kararı alınmış ve kamuya açıklanmıştır.				X		
ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlara uygun olarak Ortaklık Stratejisi belirlenmiştir.				X		
Ortaklık Stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun olarak kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.				X		
A2. UYGULAMA/İZLEME						
ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X				Ana Şirket Cementir Holding, 2019 yılında bir Grup Sürdürülebilirlik Komitesi kurmuştur. Grup Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik hedeflerini inceler, değerlendirir ve Cementir Holding Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur. Cementir Holding Yönetim Kurulu tarafından, küresel ve yerel düzeyde politika ve uygulamaların tanımı, izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması, yönetim standartları, strateji, performans ve yönetim dahil olmak üzere küresel ve yerel sürdürülebilirlik konularının takip edilmesi hususunda görevlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

Uyum Durumu

Açıklama

A2. UYGULAMA/İZLEME	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Belirlenen komite ve/veya birimler, ÇSY politikaları kapsamında gerçekleştirdikleri faaliyetlerine ilişkin rapor hazırlamıştır.		X				İlgili birimler konuya ilişkin dönem dönem grup içi raporlamalarda bulunmaktadır.
Söz konusu raporlar yılda en az bir kez yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.			X			
Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X			
ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) belirlenmiş ve göstergeler yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklanmıştır.	X					Cementir Grubu seviyesinde üç ayda bir temel sürdürülebilirlik KPG'leri (CO2 emisyonu, enerji tüketimleri, su tüketimleri, güvenlik KPG'leri, eğitim saatleri) toplanır ve izlenir. Yıllık bazda, konsolide sürdürülebilirlik KPG'leri Cementir Grubu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yayınlanmaktadır.
Teyit edilebilir nitelikli verilerin varlığı halinde KPG'ler yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmaları ile birlikte sunulmuştur.	X					Cementir Grup, 2020'yi temel yıl olarak kullanarak, 2030 yılına kadar her ton çimento bazlı ürün başına Kapsam 1 ve Kapsam 2 GHG emisyonlarını %25 oranında azaltmayı taahhüt etmektedir. Şirket operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını kapsayan söz konusu hedef (Kapsam 1 ve 2), ısınmayı 2°C'nin çok altında tutmak için gereken azalmalarla tutarlıdır ve Bilime Dayalı Hedefler girişimi tarafından doğrulanmıştır. Grup, her bir iştirak için olduğu gibi Çimbeton için de bireysel hedeflere sahiptir.
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik gerçekleştirilen, sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetleri açıklanmıştır.	X					Grup, FUTURECEM™'yi geliştirmiştir. FUTURECEM™, çimentodaki klinkerin %35'inden fazlasının kalker ve kalsine kil ile ikame edilmesini sağlayan yenilikçi, onaylanmış ve patentli bir teknolojidir. Eşsiz sinerjisinden yararlanan FUTURECEM™'deki malzeme kombinasyonu, sıradan Portland çimentosuna kıyasla %30'a kadar daha düşük karbon ayak izine sahip daha sürdürülebilir ve performanslı bir çimentodur. FUTURECEM™'in düşük karbonlu faydaları, çimentonun mukavemeti ve kalitesi korunurken elde edilmiştir. 2021 yılında Cementir, FUTURECEM™'in Kuzey Avrupa'daki dağıtımına başlamıştır.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
A3. RAPORLAMA						
Sürdürülebilirlik performansı, hedefleri ve eylemleri yılda en az bir kez raporlanıp kamuya açıklanmıştır.	X					Cementir Grubu her yıl Grup Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaktadır. Rapor, Cementir Grubu'nun tamamına ilişkin bilgileri konsolide etmekte ve dolayısıyla Çimbeton'a da yer verilmektedir.
Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgiler faaliyet raporu kapsamında açıklanmıştır.	X					
Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgiler doğrudan ve özlü bir anlatımla (ayrıntılı bilgi ve verilerin kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklanması veya farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporların hazırlanması vb.) paylaşılmıştır.	X					
Rapor ve açıklamalarda şeffaflığa ve güvenilirliğe azami özen gösterilmiştir.	X					
Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişme objektif bir biçimde açıklanmıştır.	X					
Yürütülen faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verilmiştir.		X				Cementir Grup, 2019 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Sürdürülebilirlik Hedefleri ile uyumlu 26 adet Sürdürülebilirlik Hedefi belirlemiştir ve bu hedefler önümüzdeki on yılda Grup ve dolayısıyla Çimentoş'a da öncülük edecektir. Cementir Grubu her yıl her hedefin durumunu içeren bir Grup Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaktadır.
Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapılmıştır.		X				Sermaye piyasası aracının değerini, fiyatını veya yatırım kararlarını etkileyebilecek idari ve adli kovuşturmalara ilişkin açıklamalar yapılmaktadır.
A4. DOĞRULAMA						
Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulatılan sürdürülebilirlik performans ölçümleri kamuya açıklanmıştır.	X					Cementir Grubu her yıl Grup Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaktadır. Rapor, Cementir Holding'in bağımsız denetçisi tarafından sağlanan denetim görüşü ile desteklenir. Rapor, Cementir Grubu'nun tamamına ilişkin bilgileri konsolide etmekte ve orada Çimbeton'a da yer verilmektedir.
Söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterilmiştir.		X				Konu Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

Uyum Durumu

Açıklama

B. ÇEVRESEL İLKELER

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalar, eylem planları, çevresel yönetim sistemleri (ISO 14001) ve programlar açıklanmıştır.	X					Çimento grubumuz ISO 14001 belgesine sahiptir. Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalara ilişkin bilgiler grubun global bazda hazırladığı konsolide raporlara dahil edilmektedir.
Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlanmış ve bu durum açıklanmıştır.	X					
Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanan raporda çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtlara yer verilmiştir.	X					Söz konusu bilgiler grubun global bazda hazırladığı konsolide raporlara dahil edilmektedir.
Çevre ve iklim değişikliği konusunda ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlu, ilgili komiteler ve görevleri açıklanmıştır.		X				Şirket'in Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmamakla birlikte, hâkim ortak Cementir Holding bünyesinde yapılan çevre ve iklim değişikliği çalışmalarına dahil olunmaktadır.
Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunulan teşvikler açıklanmıştır.					X	Çevresel konuların yönetimi için herhangi bir teşvik sunulmamıştır.
Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği açıklanmıştır.		X				
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performansları ile bu performansları iyileştirici faaliyetler açıklanmıştır.		X				
Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuların nasıl yönetildiği ve stratejilere tedarikçi ve müşterilerin nasıl entegre edildiği açıklanmıştır.			X			
Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olunmuştur.			X			
Çevre konusunda üyesi olunan dernekler, ilgili kuruluşlar ve STK'lar ile yapılan iş birlikleri, alınan görevler ve desteklenen faaliyetler açıklanmıştır.		X				Çeşitli STK'larla çevre konusunda iş birlikleri gerçekleştirilmekte olup açıklama yapılmamıştır.
Kapsam-1 (doğrudan), kapsam-2 (enerji dolaylı), kapsam-3 (diğer dolaylı) sera gazı emisyonları, hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkilerinden oluşan çevresel göstergeler ışığındaki çevresel etkiler ile ilgili bilgiler dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlanmıştır.		X				Söz konusu bilgiler bilgiler grubun global bazda hazırladığı konsolide raporlara dahil edilmektedir.
Veri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları açıklanmıştır.		X				

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
B. ÇEVRESEL İLKELER						
Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumu artış ve azalışları gösterecek biçimde açıklanmıştır.		X				
Çevresel etkileri azaltmak için Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde bilime dayalı olarak kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş ve bu hedefler açıklanmıştır.			X			
Çevresel etkileri azaltmak için daha önce belirlenen hedeflere göre (varsa) rapor yılında gerçekleşen ilerlemeler hakkında bilgi verilmiştir.		X				
İklim krizi ile mücadele stratejisi ve eylemleri açıklanmıştır.			X			
Sunulan ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürleri açıklanmıştır.			X			
Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aldıkları aksiyonlar açıklanmıştır.		X				Cementir Grup, 2020'yi temel yıl olarak kullanarak, 2030 yılına kadar her ton çimento bazlı ürün başına Kapsam 1 ve Kapsam 2 GHG emisyonlarını %25 oranında azaltmayı taahhüt etmektedir. Şirket operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını kapsayan söz konusu hedef (Kapsam 1 ve 2), ısınmayı 2°C'nin çok altında tutmak için gereken azalmalarla tutarlıdır ve Bilime Dayalı Hedefler girişimi tarafından doğrulanmıştır. Grup hedefleri, her bir iştirak için olduğu gibi Çimento için de bireysel hedeflere sahiptir.
Çevresel etkileri azaltmaya yönelik alınan aksiyonlar, yürütülen projeler ve girişimlerin toplam sayısı ile bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları açıklanmıştır.			X			
Hammaddeler hariç toplam enerji tüketim verileri raporlanmış ve enerji tüketimleri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklanmıştır.			X			
Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlanmıştır.		X				
Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve bu çalışmalar açıklanmıştır.			X			
Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri açıklanmıştır.					X	Yenilenebilir enerji üretimi veya tüketimi bulunmamaktadır.
Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı açıklanmıştır.			X			

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi**Uyum Durumu****Açıklama****B. ÇEVRESEL İLKELER****Evet Kismen Hayır Muaf İlgisiz**

Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları, geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi bilgilerini içeren yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri raporlanmıştır.		X				
Yürütülen operasyon veya faaliyetlerin Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi gibi herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil olup olmadığı açıklanmıştır.			X			
Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi açıklanmıştır.					X	Biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.
Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise uygulamanın ayrıntıları açıklanmıştır.	X					Grubun düşük karbon ekonomisine geçişini desteklemek için, yatırımlara ilişkin kararlar dahili bir karbon fiyatına göre verilmektedir.
Çevresel bilgilerin açıklandığı tüm zorunlu ve gönüllü platformlar açıklanmıştır.			X			

C. SOSYAL İLKELER**C1. İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI**

İnsan Hakları Evrensel Beyanname'si'ne, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuştur.	X					
Söz konusu politika ve politikanın uygulanması ile ilgili roller ve sorumluluklar kamuya açıklanmıştır.			X			İnsan Kaynakları Politikamız bulunmakta olup ilgili roller ve sorumluluklar açıklanmamıştır.
İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlanmıştır.	X					
Tedarik ve değer zinciri etkilerinin de gözetildiği adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ile cinsiyet, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımların yapılmadığına ilişkin kapsayıcılık konularına mevcut politikalarda yer verilmiştir.	X					
Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı (düşük gelirli, kadınlar vb) kesimlerin veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler açıklanmıştır.			X			İnsan kaynakları yönetiminde fırsat eşitliğinin gözetilmesi ve korunmasına yönelik önlemler alınmakta olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

Uyum Durumu

Açıklama

Evet Kismen Hayır Muaf İlgisiz

C. SOSYAL İLKELER

C1. İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler raporlanmıştır.	X					Söz konusu raporlamalar gruba yapılmaktadır. 2020'den itibaren Grup İç Denetim Departmanı, her şirketin aşağıdaki alanlarda etkin bir şekilde uyumlu olduğunu doğrulamıştır: çocuk işçiliği, zorla çalıştırma, ayrımcılık yapmama, istihdam koşulları, güvenlik ve tedarik zinciri yönetimi.
Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeler açıklanmıştır.		X				Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeler mevcut olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Çalışanlara yapılan eğitim ve gelişim yatırımları ile politikaları, tazminatlar, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalar açıklanmıştır.		X				Söz konusu politikalar mevcut olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturulup uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X					
Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetler düzenli olarak açıklanmıştır.		X				Çalışan memnuniyetine ilişkin çalışmalar yapılmakta olup faaliyetler şirket dahilinde paylaşılmaktadır.
İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulup kamuya açıklanmıştır.	X					
İş kazalarına karşı ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri açıklanmıştır.		X				İş kazalarına karşı ve işçi sağlığını korumaya yönelik önlemler alınmakta olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					
İş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaların dâhil edildiği Etik Politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					Cementir Grup, Etik Tüzüğü yayınlamıştır. Grup bünyesinde istihdam edilenlerin Etik Tüzüğe uyumunun sürekliliğini izlemek amacıyla Grup Baş Hukuk Müşaviri ve Grup İç Denetim Sorumlusu'ndan oluşan bir Grup Etik Kurulu oluşturulmuştur. Etik Kurul'a bilgi uçurma ile ilgili periyodik bilgilendirme raporu gönderilmektedir. Çalışanlar veya üçüncü taraflar (tedarikçiler, müşteriler veya diğer paydaşlar), maksimum gizlilik garantisıyla, Grup web sitesindeki formu doldurarak, normal posta, e-posta göndererek veya diğer özel kanalları kullanarak yasa dışı veya istenmeyen davranışları raporlayabilir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

Uyum Durumu

Açıklama

Evet Kismen Hayır Muaf İlgisiz

C. SOSYAL İLKELER

C1. İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.

X

Şirketimiz tarafından yürütülmekte olan sosyal sorumluluk projeleri bulunmakta olup bu konulara ilişkin ayrıca açıklama yapılmamıştır. Bazı sosyal etkinliklere ilişkin sosyal medya platformu üzerinden paylaşım yapılmıştır. (fidan kampanyası, deprem yardımı vs)

Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.

X

C2. PAYDAŞLAR, ULUSLARARASI STANDARTLAR VE İNİSİYATİFLER

Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetler tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb) ihtiyaç ve öncelikleri dikkate alınarak yürütülmüştür.

X

Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası geliştirilip kamuya açıklanmıştır.

X

Şirketimizin müşteri memnuniyeti politikası mevcut olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.

Paydaş iletişimi sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütülmüştür.

X

Hangi paydaşlarla, hangi amaçla ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçildiği, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeler açıklanmıştır.

X

Sürdürülebilirlik kapsamında paydaşlarla iletişime geçilmekte olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.

Benimsenen Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb. uluslararası raporlama standartları kamuya açıklanmıştır.

X

CDP
2025 yılında ana Şirket Cementir Holding, iklim değişikliği sorunlarının yönetimi için "A" notu ve su tüketiminin yönetimi için "A-" notu almıştır. Cementir Holding, CDP'ye tüm grubun verilerini açıkladığı için, Çimentoş'la ilgili veriler de açıklanmıştır.

GRI
Cementir grubu her yıl GRI Standartlarına göre Grup Sürdürülebilirlik Raporu yayınlamaktadır.

TCFD
Cementir Grubu, TCFD tavsiyeleriyle uyumlu bir iş modeli geliştirmeye kararlıdır.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
C2. PAYDAŞLAR, ULUSLARARASI STANDARTLAR VE İNİSİYATİFLER						
İmzacısı veya üyesi olunan Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb. uluslararası kuruluş veya ilkeleri, benimsediği Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi uluslararası prensipleri kamuya açıklanmıştır.					X	ÇSY kapsamında imzacısı veya üyesi olunan bir uluslararası kuruluş/ilke/prensip bulunmamaktadır.
Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb. uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için somut çaba gösterilmiştir.		X				Konu Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir.
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterilmiştir.	X					
Sürdürülebilirlik konusu, yürütülen faaliyetlerin çevresel etkileri ve bu konudaki ilkeler kurumsal yönetim stratejisi belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.	X					
Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirler alınmıştır.	X					
Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirlerin ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X					
Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.		X				Çimentotaş Eğitim ve Sağlık Vakfı bünyesinde ve yerel yönetimler nezdinde çalışmalarda bulunmaktadır.
Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterilmiştir.		X				Konu Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir.
Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlar geliştirilmiş ve açıklanmıştır.		X				Söz konusu hususlar Şirketimizin İş Etiği politikasında mevcut olup kamuya açıklanmamıştır.



3 MALİ TABLOLAR

- 46 Bağımsız Denetçi Raporu
- 52 Finansal Durum Tabloları
- 54 Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları
- 56 Özkaynaklar Değişim Tabloları
- 58 Nakit Akış Tabloları

FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (*Bağımsızlık Standartları Dâhil*) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusu için uygulanan denetim prosedürleri
Hasılatın muhasebeleştirilmesi	
<p>Şirket'in hasılatı hazır beton satışından edilen gelirlere oluşmaktadır.</p> <p>Hasılat, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca Şirket performans yükümlülüklerini gerçekleştirdikçe ve buna bağlı olarak ürünler üzerindeki kontrol müşteriye devredildiğinde finansal tablolara alınmaktadır.</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in elde ettiği hasılat 5.036.526.967 TL'dir. Finansal tabloların içinde en önemli kalem olması ve performans takibi açısından en önemli ölçüm kriteri olması sebebiyle hasılatın kaydedilmesi kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Şirket'in hasılatın kaydedilmesi ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Dipnot 2.7 ve Dipnot 18'de sunulmuştur.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu kilit denetim konusuna ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none">- Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Şirket'in muhasebe politikasının uygunluğu değerlendirilmiştir.- Hasılat analitik olarak test edilmiştir.- Yönetimin hasılatı tam ve doğru dönemde finansal tablolara yansıtıp yansıtmadığını test etmek amacıyla hasılatın muhasebeleştirilme sürecine ilişkin uygulanan iç kontroller değerlendirilmiştir.- Ticari alacak bakiyelerinin, örnekleme bazında, doğrulama yöntemi ile test edilmiştir.- Buna ek olarak, söz konusu kilit denetim konusuna ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin TFRS'ler kapsamında tarafımızdan değerlendirilmiştir.

Kilit denetim konusu	Kilit denetim konusu için uygulanan denetim prosedürleri
<p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer muhasebeleştirilmesi</p> <p>Şirket finansal tablolarında yatırım amaçlı gayrimenkullerini "TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardının ilgili hükümlerine göre gerçeğe uygun değerleri üzerinden raporlamaktadır.</p> <p>31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin toplam değerinin Şirket'in varlıklarında önemli bir paya sahip olması, cari dönemdeki değer artışının önemli miktarda olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değer üzerinden muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve tutarlarına ilişkin bilgiler Dipnot 2.7 ve Dipnot 11' de sunulmuştur.</p>	<p>Denetim çalışmalarımızda yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespiti ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none">- Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.- Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı m2, gayrimenkulün konumu, imar durumu gibi verilerin eksiksiz olup olmadığı Şirket'in kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir.- Şirket yönetimi ve bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından kullanılan varsayımların ve yöntemlerin değerlendirilmesi için, "BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması" standardındaki hükümler gereğince, değerlendirme raporlarının incelenmesi için dış uzman dahil edilmiştir.- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK düzenlemeleri çerçevesinde de kabul edilen BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ile varsa tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektediriz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.
- 3) TTK'nın 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 2 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Selçuk Şahin'dir.

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO-International Network



Selçuk Şahin, SMMM
Sorumlu Denetçi

2 Mart 2026
İstanbul, Türkiye



ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Bağımsız Denetimden Geçmiş

VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		1.350.511.234	1.600.765.812
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	166.721.519	44.181.882
Ticari Alacaklar		1.127.074.270	1.470.157.964
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	1.127.074.270	1.470.157.964
Diğer Alacaklar		515.849	13.252.228
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1.625	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		514.224	13.252.228
Stoklar	9	47.523.138	68.745.294
Peşin Ödenmiş Giderler	10.1	2.074.603	4.047.479
Cari Dönem Vergisiyle ilgili Varlıklar		855.111	380.965
Diğer Dönen Varlıklar		5.746.744	--
Duran Varlıklar		1.055.757.418	1.154.714.594
Finansal Yatırımlar	6	35.650.987	62.271.943
Diğer Alacaklar		123.546	161.712
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		123.546	161.712
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	193.250.000	203.930.248
Maddi Duran Varlıklar	12	592.142.055	618.164.546
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	233.925.283	269.076.151
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		665.547	1.109.994
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	665.547	1.109.994
TOPLAM VARLIKLAR		2.406.268.652	2.755.480.406

İlişikteki notlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Bağımsız Denetimden Geçmiş

KAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.850.323.107	1.951.973.054
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	134.562.889	204.983.407
- İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		4.386.230	553.138
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	4.3	4.386.230	553.138
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		130.176.659	204.430.269
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		130.176.659	204.430.269
Ticari Borçlar		11.670.117.416	1.652.989.161
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4.1	999.507.470	723.773.241
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8.2	670.609.946	929.215.920
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16.1	7.913.110	7.643.756
Diğer Borçlar		958.719	551.625
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4.2	589.554	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		369.165	551.625
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Katanlar)	10.2	5.112.267	32.379.286
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		--	--
Kısa Vadeli Karşılıklar		25.249.141	40.429.148
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16.2	3.915.508	10.186.558
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15.3	21.333.633	30.242.590
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		6.409.565	12.996.671
Uzun Vadeli Yükümlülükler		167.821.737	115.563.334
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	77.007.644	30.673.919
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		77.007.644	30.673.919
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		77.007.644	30.673.919
Uzun Vadeli Karşılıklar		9.876.868	10.381.975
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16.3	9.876.868	10.381.975
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	24	80.937.225	74.507.440
Toplam Yükümlülükler		2.018.144.844	2.067.536.388
ÖZKAYNAKLAR		388.123.808	687.944.018
Ana Ortaklığa Ait Paylar		388.123.808	687.944.018
Ödenmiş Sermaye	17	1.770.000	1.770.000
Sermaye Düzeltme Farkları	17	1.174.412.003	1.174.412.003
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	17	7.918.339	7.918.339
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(12.279.220)	(12.876.140)
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kayıpları	17	(12.279.220)	(12.876.140)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	17	(12.279.220)	(12.876.140)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	46.255.418	46.255.418
Geçmiş Yıllar Zararları		(529.535.602)	(521.308.912)
Net Dönem (Zararı)		(300.417.130)	(8.226.690)
TOPLAM KAYNAKLAR		2.406.268.652	2.755.480.406

İlişikteki notlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Bağımsız Denetimden Geçmiş

KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hasılat	18	5.036.526.967	6.239.355.812
Satışların Maliyeti (-)	18	(5.034.390.081)	(6.055.622.632)
BRÜT KAR		2.136.886	183.733.180
Genel Yönetim Giderleri (-)	19.1	(208.912.166)	(225.437.231)
Pazarlama Giderleri (-)	19.2	(19.676.118)	(17.497.785)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21.1	37.725.384	68.965.454
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21.2	(45.802.627)	(78.500.300)
ESAS FAALİYET ZARARI		(234.528.641)	(68.736.682)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22.1	14.925	77.708.701
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	22.2	(37.301.204)	(5.442)
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)		(271.814.920)	8.966.577
Finansman Gelirleri	23.1	4.035.981	6.233.738
Finansman Giderleri (-)	23.2	(181.392.926)	(136.351.749)
Parasal Kazanç/Kayıp	29	154.985.547	147.833.160
VERGİ ÖNCESİ KAR		(294.186.318)	26.681.726
Vergi (Gideri) / Geliri		(6.230.812)	(34.908.416)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	24	(6.230.812)	(34.908.416)
DÖNEM (ZARARI)		(300.417.130)	(8.226.690)
Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Kazanç / Kayıp (TL)	25	(169,7272)	(4,6478)
DİĞER KAPSAMLI GİDER:			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	16.3	795.893	(8.180.790)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire / (Gidere) İlişkin Vergiler			
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)li	24	(198.973)	2.045.197
DİĞER KAPSAMLI GİDER		596.920	(6.135.593)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		(299.820.210)	(14.362.283)

İlişikteki notlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Pay İhraç Primleri / İskontoları
ÖNCEKİ DÖNEM			
1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler	1.770.000	1.174.412.003	7.918.339
Transferler	--	--	--
Net dönem zararı	--	--	--
Diğer kapsamlı gider	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--
31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler	1.770.000	1.174.412.003	7.918.339
CARİ DÖNEM			
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler	1.770.000	1.174.412.003	7.918.339
Transferler	--	--	--
Net dönem karı	--	--	--
Diğer kapsamlı gider	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	--	--	--
31 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler	1.770.000	1.174.412.003	7.918.339

İlişikteki notlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak
Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler

Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kayıpları		Birikmiş Karlar / (Zararlar)		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Zararları	Net Dönem Karı/ (Zararı)	Özkaynaklar
(6.740.547)	46.255.418	(676.834.097)	155.525.185	702.306.301
--	--	155.525.185	(155.525.185)	--
--	--	--	(8.226.690)	(8.226.690)
(6.135.593)	--	--	--	(6.135.593)
(6.135.593)	--	--	(8.226.690)	(14.362.283)
(12.876.140)	46.255.418	(521.308.912)	(8.226.690)	687.944.018
(12.876.140)	46.255.418	(521.308.912)	(8.226.690)	687.944.018
--	--	(8.226.690)	8.226.690	--
--	--	--	(300.417.130)	(300.417.130)
596.920	--	--	--	596.920
596.920	--	--	(300.417.130)	(299.820.210)
(12.279.220)	46.255.418	(529.535.602)	(300.417.130)	388.123.808

ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AIT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	Dipnot	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		617.246.229	514.449.397
Dönem (Zararı) / Karı		(300.417.130)	(8.226.690)
Dönem Net Zararı / (Karı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		501.008.909	385.947.908
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12, 13, 14, 20	376.882.199	332.298.456
Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler		1.706.488	--
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler		1.706.488	--
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		119.956.693	27.528.038
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		5.587.860	9.524.1580
- Dava Karşılıkları ile İlgili Düzeltmeler	15.3	16.140.137	17.016.003
- Diğer Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		(1.771.304)	987.877
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		122.569.182	102.618.726
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	23.1	(4.035.981)	(26.347.746)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	21.2, 23.2	126.605.163	128.966.472
Gerçeğe Uygun Değer Kazançları ile İlgili Düzeltmeler		37.301.204	(76.609.619)
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kazançları ile İlgili Düzeltmeler	11, 22	10.680.248	(53.303.152)
- Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları / (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	6, 22	26.620.956	(23.306.467)
Vergi Gideri / (Geliri) ile İlgili Düzeltmeler	24	6.230.812	34.908.416
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	22	--	(1.099.082)
Parasal Kayıp Kazanç		(63.637.669)	(33.697.027)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		438.652.638	155.249.918
Ticari Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		(43.655.623)	(699.369.540)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış / (Artış)		(2.893.709)	1.938.369
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış		(40.761.914)	(701.307.909)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		12.736.379	(8.089.656)
- İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış		(1.625)	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış)		12.738.004	(8.089.656)
Stoklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler	9	21.222.156	4.817.787
Ticari Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		480.507.397	823.211.187
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış		572.299.567	357.246.360
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış		(91.792.170)	465.964.827
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(182.460)	(244.804)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)		(182.460)	(244.804)
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış		(22.172.812)	17.671.530
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış ile İlgili Düzeltmeler		(9.802.399)	17.253.414
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış / (Artış)		(8.643.480)	7.710.296
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış		(1.158.919)	9.543.118

ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		639.244.417	532.971.136
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(7.235.265)	(6.979.163)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler		(14.288.777)	(3.730.047)
Vergi Ödemeleri	24	(474.146)	(7.812.529)
B.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(27.057.609)	(49.404.430)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		128	1.103.202
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(27.057.737)	(50.507.632)
C.FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(450.984.912)	(430.399.811)
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)		1.879.346	(173.995)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(330.295.076)	(325.642.487)
Ödenen Faiz		(126.605.163)	(110.817.067)
Alınan Faiz		4.035.981	6.233.738
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ) (A+B+C)		139.203.708	34.645.156
D.DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	44.181.882	20.966.944
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp/kazanç etkisi		(16.664.071)	(11.430.218)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)	5	166.721.519	44.181.882

İlişikteki notlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



4 MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

62 Finansal Tablolara İlişkin Tamamlayıcı Notlar

108 Kar Dağıtım Önerisi

110 İŞtirakler

ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2025 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Çimbeton" veya "Şirket"), 22 Kasım 1985 yılında kurulmuştur. Şirket'in fiili faaliyet konusu hazır beton, dökme ve torbalı çimento, kireç üretimi, ticareti, satışı ve naklidir.

Şirket'in halka açıklık oranı %49,72 (31 Aralık 2024: %49,72) olup, ilgili hisse senetleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in ana ortaklığı Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. ("Çimentaş") olup, nihai ana ortaklığı ise Cementir Holding NV'dir.

Şirket Türkiye'de kayıtlıdır. Şirket'in kayıtlı olduğu adresi aşağıdaki gibidir:

İşıklar Mah. Eski Kemalpaşa Cad. No: 5 Bornova – İZMİR

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 119'dir

(31 Aralık 2024: 128).

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Türkiye finansal raporlama standartlarına ("TFRS"lere) uygunluk beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Ayrıca finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tabloları 2 Mart 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloların yayımı sonrası finansal tabloları değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

Finansal tabloların yüksek enflasyonlu dönemde yeniden düzenlenmesi

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) 23 Kasım 2023 tarihinde yaptığı duyuru ile ve Sermaye Piyasası Kurumu (SPK)'nin 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, finansal tablolarını Türkiye Muhasebe Standartları /Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlayan ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı hükümlerini uygulayarak hazırlamasına karar verilmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları, TMS 29-Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'ya ("TMS 29") göre geçerli para biriminin genel satın alma gücündeki değişikliklere göre yeniden düzenlenmiştir. TMS 29, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para biriminde hazırlanan finansal tabloların

finansal durum tablosu tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden hazırlanmasını ve önceki dönem finansal tablolarının aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirir.

Bu nedenle, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihli finansal tabloları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre yeniden düzenlenerek sunulmuştur.

TMS 29'un uygulanmasını zorunlu kılan özelliklerden biri, kümülatif üç yıllık enflasyon oranının %100'e yaklaşması veya aşmasıdır. Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından açıklanan Türkiye Geneli Tüketici Fiyatları Endeksi ("TÜFE") baz alındığında, Türkiye'de kümülatif üç yıllık enflasyon oranı 31 Aralık 2025 itibarıyla %211'e ulaşmıştır. Bununla birlikte, TMS 29, %100 oranını yüksek enflasyonun ortaya çıktığı mutlak oran olarak belirlemez ve finansal tabloların TMS 29'a göre yeniden düzenlenmesinin gerekli olup olmadığı muhakeme konusudur. Ayrıca, yüksek enflasyon, bir ülkenin ekonomik ortamının özellikleri ile de belirlenir.

Aşağıdaki tablo, son üç yıldaki ve 31 Aralık 2025 itibarıyla TÜFE'nin gelişimini göstermektedir:

	2025	2024	2023
Yıllık Endeks	3.513,87	2.684,55	1.859,38
Yıllık Enflasyon	%33,52	%44,38	%64,77
Kümülatif Enflasyon (2023'ten itibaren)	%211	%291	%268
Düzeltilme katsayısı	1,00000	1,30892	1,88981

Enflasyon döneminde, parasal varlıkları parasal yükümlülüklerinden fazla olan bir işletme satın alma gücünü kaybederken, parasal yükümlülükleri parasal varlıklarından fazla olan bir işletme, varlık ve yükümlülükleri bir fiyat düzeyine bağlı olmadığı ölçüde satın alma gücü kazanır. Net parasal pozisyon üzerinden oluşan kazanç veya kayıp, kar veya zarar tablosunda parasal kazanç (kayıp) kalemi olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket, enflasyon düzeltmesi raporlamasının etkisini 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla cari ölçüm birimi cinsinden yansıtacak şekilde parasal olmayan tüm kalemleri yeniden düzenlemiştir. Parasal kalemler 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla cari ölçüm birimi cinsinden ifade edildiğinden yeniden düzenlenmemiştir.

2.1.2 Geçerli ve raporlama para birimi

Bu finansal tablolar Şirket'in, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli para birimi ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur. TL dışındaki para birimleri ile ilgili bilgiler aksi belirtilmedikçe tam olarak belirtilmemiştir.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler

Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

a. 1 Ocak 2025 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar:

- **TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması;** Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır.

Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin, Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b. 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş Ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar:

- **TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları;** KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelenmiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Söz konusu değişikliğin, Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

- **TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı;** KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Söz konusu değişikliğin, Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal, Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu değişikliğin, Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

- **TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektrige Dayanan Sözleşmeler;** KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektrige Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, kendi için kullanım istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu değişikliğin, Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

- **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11;** KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler-Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması - TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7’de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13’e referans eklenmiştir.
 - TFRS 9 Finansal Araçlar - Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığına, kiracının TFRS 9’da finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9’da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, işlem bedeline yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9’da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
 - TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar - “Fiili vekilin” belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
 - TMS 7 Nakit Akış Tablosu - Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle “maliyet yöntemi” ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.
- Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür. Söz konusu standartlar, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

- TFRS 18 – Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı; KGK Mayıs 2025’te, TMS 1’in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan rollere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18’in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu değişikliğin, Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

- TFRS 18 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı; Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS’lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19’u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19’u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS’lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS’lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19’u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu değişikliğin, Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

c. Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler. Aşağıda belirtilen UMS 21’e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS’ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS’nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS’de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi

olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

2.3 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları, sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Şirket benzer nitelikteki işlemleri, diğer olayları ve durumları tutarlı olarak finansal tablolarına alır, değerler ve sunar. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yoktur.

2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklik ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosu, 31 Aralık 2024 tarihli finansal durum tablosu ile, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ise 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile karşılaştırmalı olarak hazırlanmıştır.

2.6 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez.

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

2.7.1 Hasılat

Şirket'in hasılatı hazır beton satış gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- a) Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- c) Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- d) İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- b) Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- c) Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- e) Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Şirket, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

2.7.2 Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır.

Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

Değer düşüklüğü

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir

finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık değerlendirmesi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

2.7.3 Kiralama işlemleri

Şirket, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Şirket, TFRS 16'daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

(i) Kiracı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Şirket, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Şirket, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirilmeyi tercih etmiştir.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Şirket, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtabilecek şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır. Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Şirket'in kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Karşılaştırmalı dönemde, Şirket, kiracı olarak bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredildiği kiralama sözleşmeleri, finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır.

Bu durumda, kiralanan varlığın kiralama sözleşmesinin başı itibarıyla, gerçeğe uygun değer ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden muhasebeleştirir. Asgari kira ödemeleri, koşullu kiralar hariç olmak üzere, kiralama süresi boyunca yapması gereken ödemelerdir. İlk muhasebeleştirme sonrası varlıklar, ilgili varlığa uygulanan muhasebe politikasına uygun olarak muhasebeleştirilir.

Bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredilmediği kiralama ise faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmez. Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri doğrusal olarak kiralama süresi boyunca kar veya zarar tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri, kiralama süresi boyunca toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak muhasebeleştirilir.

(ii) Kiraya veren olarak

Şirket, kiraya veren konumunda olduğu zaman, kiralama sözleşmesinin başlangıcında kiralamanın faaliyet kiralaması veya finansal kiralama olup olmadığına karar verir.

Her bir kiralamayı sınıflandırmak için, Şirket kiralama sözleşmesini esas olarak varlığın mülkiyetine bağlı olarak tüm riskleri ve yararları transfer edip etmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durumda faaliyet kiralaması olur. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Şirket, kira süresinin kiralanan varlığın ekonomik ömrünün büyük bir bölümünü kapsayıp kapsamadığı gibi faktörleri göz önünde bulundurur.

2.7.4 Yabancı para işlemleri

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya yabancı para birimi bazındaki parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kambiyo karları veya kambiyo zararları ilgili dönemde kar veya zarar hesaplarına yansıtılmaktadır. Tarihsel maliyet esaslı ile değerlendirilen parasal olmayan kalemler, işlemin olduğu tarihteki kurlar dikkate alınarak TL'ye çevrilmektedir.

2.7.5 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Maliyet ilgili varlığın iktisap edilmesi esnasında doğrudan katlanılan ve iktisaba atfedilen harcamaları da içerir. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar ve zararlar ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilirler ve maliyetleri ve birikmiş amortismanları ilgili hesaplardan silinir. Maddi duran varlık kalemlerinin parçaları farklı faydalı ömürlere sahip ise, ilgili maddi duran varlık kalemleri ayrı olarak muhasebeleştirilir.

Sonradan ortaya çıkan giderler

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığıdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

Amortisman

Maddi duran varlıklar, varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerine göre satın alma tarihi veya kurulma tarihleri esas alınarak, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak tahmini artık değerleri düşüldükten sonra amortisman tabi tutulmakta ve kar veya zarara kaydedilmektedir. Arazi ve arsalar amortisman tabi değildir. Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri	20-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Taşıtlar	5-10 yıl
Demirbaşlar	5-20 yıl
Özel Maliyetler	5-15 yıl

Maddi duran varlıkların amortisman yöntemi, kullanım ömürleri ve hurda değerleri her raporlama tarihinde gözden geçirilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflama

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanılırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değer ilk kez belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar, belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kar veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirme değer artışı yedeği olarak sunulur. Zararlar ise doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

2.7.6 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş yazılım haklarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş itfa payları ile değer düşüklüğü karşılığı düşülmüş olarak finansal tablolarda gösterilirler. Değer düşüklüğü olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

İtfa payları

Maddi olmayan duran varlık itfa payları kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında, ilgili varlıkların iktisap edildikleri tarihten sonra tahmin edilen faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Diğer maddi olmayan duran varlıklar	4 - 5 yıl
Haklar	5 yıl

Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları yöntemi, kullanım ömürleri ve hurda değerleri her raporlama tarihinde gözden geçirilir.

2.7.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatlarla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak

yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için elde tutulan arazi ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi.

Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan kazanç veya kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

2.7.8 Stoklar

Stokların değeri için net gerçekleştirilebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı esas alınmaktadır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Mamuller için maliyet normal kapasiteyi temel alarak belirlenen makul bir oranda genel üretim giderlerini de içermektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir.

2.7.9 Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal olmayan varlıklar

Her raporlama döneminde, Şirket herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir göstergesi mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir.

Değer düşüklüğü testi için varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya nakit yaratan birim ("NYB")'lerin nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır. Bir işletme birleşmesinden doğan şerefiye, birleşme sinerjisinden faydalanması beklenen NYB'lere veya NYB gruplarına tahsis edilir.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullandığı değerinden yüksek olanı ve gerçeğe uygun değeri daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, NYB'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değeri azaltılır, daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltma işlemi yapılır.

Türev olmayan finansal varlıklar

Şirket, aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları ("BKZ") için zarar karşılığı muhasebeleştirilmektedir:

- İtf edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar;

Şirket aşağıdaki belirtilen, 12 aylık BKZ olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

Şirket, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Şirket beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Şirket'un geçmiş kredi zararı tecrübelerine dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Ömür boyu BKZ'ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

12 aylık BKZ'ler raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.

BKZ'lerinin ölçüleceği azami süre, Şirket'in kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

BKZ'lerin ölçümü

BKZ'ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur. BKZ'ler finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Şirket itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- Borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi,
- Borçlunun temerrüdü,
- Şirket'in aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını,
- Borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanma ihtimalinin olması, veya
- Finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülür. GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Kayıttan düşme

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

2.7.10 Çalışanlara sağlanan faydalar

(i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükler ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Şirket'in yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

(ii) Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli

olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

2.7.11 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Şirket yönetimi geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya taahhüde bağlı yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilişikteki finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, şarta bağlı varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumundaysa, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

2.7.12 Finansman gelirleri ve giderleri

Finansman gelirleri, vadeli mevduat faiz gelirleri ve finansman faaliyetlerinden kaynaklı kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri ise ağırlıklı olarak finansal kiralama faiz giderleri, kur farkı ve banka komisyon giderlerinden oluşmaktadır.

2.7.13 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir. Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir. Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarlarla sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Şirket, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer.

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin

oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Bu çerçevede, Şirket önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği mali zararlardan bir kısmını bu varlıkların gelecekteki kullanımının kuvvetle muhtemel olması nedeniyle kayıtlarına almaktadır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Dipnot 24).

2.7.14 Pay başına kazanç

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içerisinde piyasada mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, mevcut hissedarlarına geçmiş yıl karlarından, sermayedeki payları oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisse) sermayelerini arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi ihraçlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.

2.7.15 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Finansal tabloların hazırlandığı dönem sonu ile finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Finansal tabloların hazırlandığı dönem sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bu tarihten sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Şirket finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

2.7.16 Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Faaliyet ile ilgili giderler olduğu anda kaydedilirler.

2.7.17 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüleri ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

2.7.18 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,

i) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,

ii) Şirket veya Şirket’in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

i) İşletme ve Şirket’in aynı grubun üyesi olması halinde,

ii) İşletme’nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,

iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,

iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,

v) İşletme’nin, Şirket’in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket’in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),

- vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde. İlişkili tarafla yapılan işlemler ve ilişkili taraf bakiyeleri Dipnot 4'te sunulmuştur.

2.7.19 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Şirket işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akışlarını, net dönem karının, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akışlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yöntemle gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

2.7.20 Finansal araçlar

(i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Şirket, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Şirket bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

(ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler, borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler, özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Şirket finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Şirket, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Finansal varlıklar, Şirket, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılama durumunda gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz giderleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

(i) Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Şirket, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Şirket, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Şirket bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

(ii) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Şirket, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

2.7.21 İşletmenin sürekliliği

Şirket, finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.8 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

2.8.1 Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespitleri

Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır.

Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili makul değer hesaplamalarında arazi ve arsalar ile binalar için emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir:

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde satış iskontosu uygulanarak fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsa ve araziler için ortalama m² satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, görülebilirlik, büyüklük, altyapı imkanları, yapılış tarzları, inşaat izinleri ve nitelikleri, fiziksel özellikler gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, inşaat piyasası güncel rayiçleri, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerden faydalanılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerini ölçerken kullanılan değerlendirme tekniği değerlemeye konu gayrimenkul ile aynı bölgedeki benzer gayrimenkul satışlarını esas alan piyasa değeri yaklaşımıdır.

Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

2.8.2 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü

Şirket yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

2.8.3 Faydalı ömür

Şirket, maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için aktifleştirilen varlığın niteliğini TMS 16 ve TMS 38 standartları kapsamında değerlendirmekte ve buna istinaden ilgili varlıklar kullanıma hazır hale geldiğinde aktifleştirilmektedir. Maddi duran varlıklar ile şerefiye haricindeki maddi olmayan duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca itfaya tabi tutulmuştur. Şirket, bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirlemektedir. Yönetim tarafından belirlenen faydalı ömürler Not 2.7’de açıklanmıştır.

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Her bir hazır beton santralindeki üretim sürecinin, üretim süreci sonunda elde edilen mamullerin, satış kanalları ile birlikte müşteri özellikleri ve ihtiyaçları ile Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuat ve kanunların aynı olduğu göz önünde bulundurulduğunda, TFRS 8, "Faaliyet Bölümleri"ndeki ilgili hükümler doğrultusunda, Şirket'in tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmakta olup, finansal bilgiler faaliyet bölümlerine göre raporlanmamıştır.

4. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

4.1 İlişkili Tarafalara Kısa Vadeli Ticari Borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. ("Çimentaş")	859.843.065	556.842.421
Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi ("Elazığ Çimento")	120.810.316	148.412.781
Destek Organizasyon Temizlik San. ve Tic. A.Ş. ("Destek")	18.758.193	18.412.410
Süreko Atık Yönetimi Nakliye Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Süreko")	95.896	105.629
	999.507.470	723.773.241

Şirket'in Çimentaş ve Elazığ Çimento'ya olan borçları hazır beton üretiminde kullanılan çimento ve agrega alımlarından kaynaklanmaktadır. Destek'e olan borçlar ise üretim ve ürün dağıtımında kullanılan akaryakıt alımlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflara ticari borçların ortalama vadesi 3 aydır (31 Aralık 2024: 3 ay). 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar için verilen herhangi bir teminat bulunmamaktadır.

4.2 İlişkili Tarafalara Kısa Vadeli Diğer Borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çimentaş	589.554	--
	589.554	--

4.3 İlişkili Taraflardan Borçlanmalar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		
Çimentaş	4.386.230	--
Elazığ Çimento	--	553.138
	4.386.230	553.138

Çimentaş ve Elazığ Çimento'ya olan borçlanmalar, kullanım hakkı varlıklarına ilişkin finansal yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin finansal yükümlülüklerin vade kısımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2025
3 aydan kısa vadeli	951.730	--
3 ay - 12 ay vadeli	3.434.500	553.138
12 aydan uzun vadeli	--	--
	4.386.230	553.138

4.4 İlişkili Taraplara Yapılan Mal Satışları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait ilişkili taraflara yapılan önemli mal satışları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Çimentoş	35.760.698	3.551.491
Elazığ Çimento	8.660.671	142.139
YapitekYapı Teknolojisi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Yapitek")	92.279	2.631.734
	44.513.648	6.325.364

İlişkili taraflara yapılan mamul satışları hazır beton satışlarından kaynaklanmaktadır.

4.5 İlişkili Taraflardan Yapılan Hammadde ve Malzeme Alımları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait ilişkili taraflardan yapılan önemli hammadde ve malzeme alımları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Çimentoş	1.462.644.180	1.894.768.860
Recydia	368.324.071	353.291.112
Destek	288.383.989	352.797.039
Kars Çimento Sanayi Ticaret A.Ş. ("Kars Çimento")	1.523.597	--
Süreko	815	--
	2.120.876.652	2.600.857.011

Çimentoş ve Elazığ Çimento'dan yapılan mal alımları üretimde kullanılan çimento ve agrega alımlarından oluşmaktadır. Destek'ten yapılan mal alımları üretim ve ürün dağıtımında kullanılan akaryakıt alımlarından oluşmaktadır.

4.6 İlişkili Taraflardan Hizmet Alımları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflardan yapılan hizmet alımları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Çimentoş [Dipnot 19.1 ve 20]	71.395.832	83.408.317
Süreko [Dipnot 19.1 ve 20]	93.949	113.464
	71.489.781	83.521.781

Çimentoş'tan yapılan hizmet alımları insan kaynakları, stratejik geliştirme, danışmanlık hizmetleri ve marka kullanım bedellerinden oluşmaktadır.

4.7 Kira Giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflara ödenen kira giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Kars Çimento	--	16.286
	--	16.286

4.8 Faiz Giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflardan faiz giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Çimentoaş	17.118.003	3.716.257
	17.118.003	3.716.257

4.10 Vade Farkı Giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflardan vade farkı giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Çimentoaş	--	12.512.451
Elazığ Çimento	--	5.525.851
	--	18.038.302

4.11 Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 13.576.028 TL (2024: 15.968.829 TL) olup, ilgili tutar Çimbeton Direktörü ile Çimentoaş Grubu Direktörleri'ne sağlanan faydaların Şirket ile ilgili olan kısmından oluşmaktadır.

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka	38.341.949	29.362.011
Vadesiz mevduat	38.341.949	29.362.011
-Türk Lirası	38.341.949	29.362.011
Diğer hazır değerler(*)	128.379.570	14.819.871
Nakit ve nakit benzerleri	166.721.519	44.181.882

(*) 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla diğer hazır değerler orijinal vadesi 3 aydan kısa kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in vadeli mevduat yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

Şirket'in mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in bloke mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur).

6. FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	35.254.725	61.875.681
Gerçeğe uygun değer değişimleri diğer kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	396.262	396.262
Toplam	35.650.987	62.271.943

(*) Gerçeğe uygun değer değişimleri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, aktif sermaye piyasalarında işlem görmeyen diğer finansal yatırımlardan oluşmaktadır ve gerçeğe uygun değerleri ile taşınan değerleri arasındaki farkların önemsiz olması nedeniyle değer düşüklüğünden arındırılmış maliyet bedeli üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık:

	Pay (%)	31 Aralık 2025	Pay (%)	31 Aralık 2024
Çimentoaş	1'den az	35.254.725	1'den az	61.875.681
		35.254.725		61.875.681

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	61.875.681	38.569.214
Gerçeğe uygun değer kazancı (Dipnot 22)	(26.620.956)	23.306.467
31 Aralık	35.254.725	61.875.681

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık, Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla elinde bulundurduğu, ana ortaklık, Çimentoaş hisse senetlerinden oluşmaktadır. Söz konusu Çimentoaş hisse senetleri BIST'te işlem gördüğünden, bilanço tarihlerindeki BIST verileri baz alınarak saptanan gerçeğe uygun değerlerinden gösterilmiştir.

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli finansal borçlanmalar:		
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı	134.562.889	204.983.407
Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar	134.562.889	204.983.407
Uzun vadeli finansal borçlanmalar:		
Kiralama işlemlerinden borçlanmaların uzun vadeli kısmı	77.007.644	30.673.919
Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar	77.007.644	30.673.919
Toplam finansal borçlanmalar	211.570.533	235.657.326

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin finansal yükümlülüklerin vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3 aydan kısa vadeli	30.085.424	49.674.298
3 ay - 12 ay vadeli	104.477.465	155.309.109
1 - 2 yıl vadeli	30.754.460	13.796.037
2 - 5 yıl vadeli	41.888.605	16.877.882
5 yıldan uzun vadeli	4.364.579	--
Toplam	211.570.533	235.657.326

Şirket'in, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kira yükümlülüklerine uygulanan alternatif borçlanma oranlarının ağırlıklı ortalaması TL para birimi için %38,60'tır (31 Aralık 2024: %34,71).

8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

8.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	1.038.365.313	1.274.011.062
Vadeli çekler ve alacak senetleri	91.968.050	198.208.325
	1.130.333.363	1.472.219.387
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(3.259.093)	(2.061.423)
	(3.259.093)	(2.061.423)
Toplam	1.127.074.270	1.470.157.964

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçen alacaklar	74.026.912	49.239.364
0 - 30 gün vadeli	403.905.342	630.277.482
31 - 60 gün vadeli	136.119.265	276.815.716
61 - 90 gün vadeli	496.554.761	511.544.082
91 gün ve üzeri vadeli	16.467.990	2.281.320
Toplam	1.127.074.270	1.470.157.964

Şirket'in alacakları temel olarak hazır beton satışlarından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla üzerinden şüpheli alacak karşılığı ayrılmamış, müşteri ve bayilerinden olan toplam 1.127.074.270 TL tutarında (2024: 1.470.157.964 TL) alacak bulunmakta olup, Şirket yönetimi geçmiş deneyimleri ile müşterilerinin kredi limitlerini göz önünde bulundurarak önemli bir tahsilat problemi yaşamayacağını öngörmektedir. Şirket'in ticari alacaklar için kredi riski değerlendirmesi Dipnot 27'de belirtilmiştir.

Şüpheli alacak karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı	2.061.423	2.976.257
Dönem içinde tahsil edilen şüpheli alacaklar (Dipnot 21.2)	1.706.488	--
Parasal kazanç/ (kayıp)	(508.818)	(914.834)
Dönem sonu	3.259.093	2.061.423

8.2 İlişkili Olmayan Taraflara Kısa Vadeli Ticari Borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar	670.609.946	929.215.920
Toplam	670.609.946	929.215.920

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari borçların ortalama vadesi 3 aydır (31 Aralık 2024: 3 ay).

9. STOKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hammadde ve malzemeler		
- Mıçır	18.615.385	18.942.868
- Kimyasallar ve diğer hammaddeler	7.638.347	12.398.403
- Yedek parçalar ve tüketim malzemeleri	7.363.055	18.113.132
- Çimento	7.164.874	9.979.314
- Yakıtlar	6.740.957	9.095.772
- Uçucu Kül	520	215.805
	47.523.138	68.745.294

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 3.316.902.691 TL'dir (31 Aralık 2024: 4.106.077.911 TL) [Dipnot 20].

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

10.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait giderler	1.470.917	1.305.071
Satıcılara verilen avanslar	603.686	2.742.408
	2.074.603	4.047.479

10.2 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları	5.112.267	32.379.286
	5.112.267	32.379.286

11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	203.930.248	150.627.0960
Gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler (Dipnot 22)	(10.680.248)	53.303.152
31 Aralık	193.250.000	203.930.248

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Arsalar	189.500.000	200.265.263
Binalar	3.750.000	3.664.985
	193.250.000	203.930.248

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde ipotek yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

Gerçeğe uygun değer hiyerarsisi

Şirket, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde yatırım amaçlı gayrimenkullerin piyasa değerlerinin tespit edilmesi için Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. şirketini görevlendirmiş olup, sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkulleri değerlendirme raporlarına bağlı olarak gerçeğe uygun değerlerinden göstermiştir.

193.250.000 TL değerindeki yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri değerlendirme tekniğine dair girdiler temel alınarak gerçeğe uygun değer Seviye 2 olarak kategorilendirilmiştir.

12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2025
Arazi ve arsalar	216.640.751	--	--	--	216.640.751
Yerüstü düzenleri	126.025.822	--	--	7.323.615	133.349.437
Binalar	132.681.662	--	--	--	132.681.662
Makine, tesis ve cihazlar	762.269.819	--	--	16.489.187	778.759.006
Taşıtlar	268.790.818	--	--	--	268.790.818
Demirbaşlar	140.214.624	512.551	(1.695.732)	--	139.031.443
Özel maliyetler	149.026.453	--	--	4.505.107	153.531.560
Yapılmakta olan yatırımlar	2.088.267	26.545.186	--	(28.317.909)	315.544
	1.797.738.216	27.057.737	(1.695.732)	--	1.823.100.221

Birikmiş amortismanlar	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2025
Yerüstü düzenleri	(64.061.035)	(5.252.341)	--	--	(69.313.376)
Binalar	(52.172.108)	(2.914.210)	--	--	(55.086.318)
Makine, tesis ve cihazlar	(591.654.565)	(21.912.431)	--	--	(613.566.996)
Taşıtlar	(211.259.205)	(13.623.869)	--	--	(224.883.074)
Demirbaşlar	(131.423.627)	(3.036.530)	1.695.604	--	(132.764.553)
Özel maliyetler	(129.003.130)	(6.340.719)	--	--	(135.343.849)
	(1.179.573.670)	(53.080.100)	1.695.604	--	(1.230.958.166)
Net defter değeri	618.164.546				592.142.055

Maddi, maddi olmayan varlıkların ve kullanım hakkı varlıklarının cari dönem amortisman ve itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	371.411.248	325.087.644
Genel yönetim giderleri (Dipnot 19.1)	3.515.808	4.536.767
Pazarlama giderleri (Dipnot 19.2)	1.955.143	2.674.045
Toplam	376.882.199	332.298.456

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir ipotek veya rehin gibi kısıtlamalar yoktur (2024: Yoktur).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2024
Arazi ve arsalar	216.640.751	--	--	--	216.640.751
Yerüstü düzenleri	81.692.155	--	--	44.333.667	126.025.822
Binalar	122.913.203	--	--	9.768.459	132.681.662
Makine, tesis ve cihazlar	754.644.444	38.352	--	7.587.023	762.269.819
Taşıtlar	247.016.087	--	--	21.774.731	268.790.818
Demirbaşlar	136.193.054	168.017	(22.168)	3.875.721	140.214.624
Özel maliyetler	136.579.006	--	--	12.447.447	149.026.453
Yapılmakta olan yatırımlar	52.814.541	50.301.263	--	(101.027.537)	2.088.267
	1.748.493.241	50.507.632	(22.168)	(1.240.489)	1.797.738.216

Birikmiş amortismanlar	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2024
Yerüstü düzenleri	(59.141.117)	(4.919.918)	--	--	(64.061.035)
Binalar	(49.299.436)	(2.872.672)	--	--	(52.172.108)
Makine, tesis ve cihazlar	(568.757.625)	(22.896.940)	--	--	(591.654.565)
Taşıtlar	(200.113.519)	(11.145.686)	--	--	(211.259.205)
Demirbaşlar	(128.264.955)	(3.176.723)	18.051	--	(131.423.627)
Özel maliyetler	(123.824.109)	(5.179.021)	--	--	(129.003.130)
	(1.129.400.761)	(50.190.960)	18.051	--	(1.179.573.670)
Net defter değeri	619.092.480				618.164.546

13. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Arazi ve arsalar	10.009.159	3.103.736	--	13.112.895
Makine, tesis ve cihazlar	123.460.552	53.066.450	(49.035.841)	127.491.161
Taşıtlar	509.828.754	305.951.660	(353.168.440)	462.611.974
	643.298.465	362.121.846	(402.204.281)	603.216.030

Birikmiş amortismanlar	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Arazi ve arsalar	(1.043.811)	(1.560.480)	--	(2.604.291)
Makine, tesis ve cihazlar	(60.624.742)	(41.119.200)	49.035.841	(52.708.101)
Taşıtlar	(312.553.761)	(280.677.972)	279.253.378	(313.978.355)
	(374.222.314)	(323.357.652)	328.289.219	(369.290.747)
Net defter değeri	269.076.151		(292.266.873)	233.925.283

Kullanım hakkı varlıklarının cari dönem amortisman giderlerinin dağılımı Dipnot 12'de sunulmuştur.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Arazi ve arsalar	--	10.009.159	--	10.009.159
Makine, tesis ve cihazlar	96.137.275	50.564.124	(23.240.847)	123.460.552
Taşıtlar	280.565.312	409.772.028	(180.508.586)	509.828.754
	376.702.587	470.345.311	(203.749.433)	643.298.465
Birikmiş amortismanlar	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Arazi ve arsalar	--	(1.043.811)	--	(1.043.811)
Makine, tesis ve cihazlar	(51.310.514)	(32.555.075)	23.240.847	(60.624.742)
Taşıtlar	(159.798.475)	(248.034.813)	95.279.527	(312.553.761)
	(211.108.989)	(281.633.699)	118.520.374	(374.222.314)
Net defter değeri	165.593.598			269.076.151

14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2025
Haklar	12.014.303	--	--	--	12.014.303
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	12.119.325	--	--	--	12.119.325
	24.133.628	--	--	--	24.133.628
Eksi: Birikmiş itfa payları	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2025
Haklar	(11.118.393)	(413.496)	--	--	(11.531.889)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(11.905.241)	(30.951)	--	--	(11.936.192)
	(23.023.634)	(444.447)	--	--	(23.468.081)
Net defter değeri	1.109.994				665.547

Maddi olmayan duran varlıkların cari dönem amortisman giderlerinin dağılımı Dipnot 12'de sunulmuştur.

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2024
Haklar	10.773.814	--	--	1.240.489	12.014.303
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	12.119.325	--	--	--	12.119.325
	22.893.139	--	--	1.240.489	24.133.628
Eksi: Birikmiş itfa payları	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2024
Haklar	(10.773.814)	(344.579)	--	--	(11.118.393)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(11.776.023)	(129.218)	--	--	(11.905.241)
	(22.549.837)	(473.797)	--	--	(23.023.634)
Net defter değeri	343.302				1.109.994

15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

15.1 Verilen teminatlar

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	24.596.975	31.301.320
Doğrudan borçlandırma sistemi ("DBS") yoluyla verilen teminatlar	3.790.000	4.430.705
	28.386.975	35.732.025

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu TRİ'ler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	28.386.975	35.732.025
C Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
D Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
- Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
- B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
- C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
	28.386.975	35.732.025

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in öz kaynağına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0,0'dır (31 Aralık 2024: %0,0).

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu TRİ'lerin tamamı TL cinsinden olup, vermiş olduğu TRİ'ler bankalardan alınarak elektrik idarelerine, mahkemelere, iç ve dış satıcılar ile bankalara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

15.2 Alınan Teminatlar

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla alınan teminatları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminat mektupları	1.364.122.949	1.377.370.740
DBS yoluyla alınan teminatlar	581.789.182	658.252.918
Kefaletler	--	105.211.254
İpotekler	2.090.000	2.735.650
Teminat senetleri	4.926.342	6.448.204
Rehinler	1.210.000	1.583.797
Teminat çekleri	140.500	183.904
	1.954.278.973	2.151.786.467

Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	20.121.012	26.336.861
Diğer	1.212.621	3.905.729
	21.333.633	30.242.590

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	26.336.861	17.187.388
Cari dönemde ayrılan dava karşılıkları	16.140.137	17.016.003
Ödenen dava karşılıkları	(14.288.777)	(3.730.047)
Enflasyon etkisi	(8.067.209)	(4.136.483)
31 Aralık	20.121.012	26.336.861

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**16.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek gelir vergileri	3.161.299	2.934.787
Ödenecek SGK primleri	4.245.388	4.096.668
Personele borçlar	506.423	612.301
	7.913.110	7.643.756

16.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personel ikramiye karşılıkları	--	6.594.776
Kullanılmayan izin karşılığı	3.915.508	3.591.782
	3.915.508	10.186.558

16.3 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	9.876.868	10.381.975
	9.876.868	10.381.975

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır:

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir yılını doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya 25 hizmet yılını (kadınlarda 20 yıl) dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri yürürlüğe konmuştur. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 64.948,77 TL/yıl (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL/yıl) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir.

Şirket'in muhasebe politikaları, Şirket'in kıdem tazminatı yükümlülüğünü tahmin etmek için çeşitli aktüeryal yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının bugünkü net değerine göre hesaplanmış ve ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan istatistiksel öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı	%5,10	%2,21
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	%6,60	%6,60

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	10.381.975	3.936.862
Hizmet maliyeti (Dipnot 20)	2.313.165	775.440
Faiz maliyeti (Dipnot 23.2)	2.299.897	877.100
Dönem içi ödemeler	(1.645.120)	(2.079.959)
Aktüeryal Fark	(795.893)	8.180.790
Enflasyon etkisi	(2.677.156)	(1.308.258)
Kapanış bakiyesi	9.876.868	10.381.975

Hizmet maliyeti, faiz maliyeti ve aktüeryal fark toplamı 3.817.169 TL (2024: 9.833.330 TL) tutarında olup, 2.313.165 TL tutarında olan hizmet maliyeti genel yönetim giderlerine (2024: 775.440 TL), 2.299.897 TL tutarında olan faiz maliyeti finansman giderlerine (2024: 877.100 TL) dahil edilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 795.893 TL (2024: 8.180.790 TL) tutarındaki aktüeryal fark diğer kapsamlı gider altında gösterilmiştir.

17. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltmesi farkları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.770.000 TL olup, nominal değeri 0,01 TL olan 177.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: Çıkarılmış sermaye 1.770.000 TL olup, nominal değeri 0,01 TL olan 177.000.000 adet hisseden oluşmaktadır).

Çimbeton'un hissedarları ve hisse oranları 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Çimentaş (A, B)	50,28	890.042	50,28	890.042
Halka açık olan diğer hisseler (B)	49,72	879.958	49,72	879.958
	100,00	1.770.000	100,00	1.770.000
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları (*)		1.174.412.003		1.174.412.003

(*) Sermaye düzeltmesi olumlu farkları, 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücünde, nakit ve benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibi veya vekiline 15 oy ve her bir B grubu pay sahibine veya vekiline 1 oy hakkı verilir. Ana Sözleşme'nin oy kullanımına istinaden olan hükümlerinin değiştirilmesi için, A grubu pay sahiplerinin %75'inin olumlu oyu gerekmektedir.

Paylara ilişkin primler/iskontolar

31 Aralık 2025 itibarıyla 7.918.339 TL tutarındaki (31 Aralık 2024: 7.918.339 TL) hisse senedi ihraç primi Şirket'in halka arz edilen hisselerinin nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı temsil etmektedir.

Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları, kar veya zarar ile ilişkilendirilmeyerek diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen kullanım şekli ve amacı değişip, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarından oluşmaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 12.279.220 TL tutarında (31 Aralık 2024: 12.876.140 TL) tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kaybı bulunmaktadır.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Yasal yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yasal kayıtlara göre net dönem karında, yine yasal kayıtlara göre geçmiş yıl zararları düşülerek bulunan matrahın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın 1/10'udur.

Öte yandan, net dağıtılabilir dönem karının tamamının temettü olarak dağıtılmasına karar verilmesi durumunda, sadece bu durumla sınırlı olmak üzere; ikinci tertip yasal yedek akçe net dağıtılabilir dönem karından ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5'ini aşan kısım için 1/11 oranında ayrılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki yıl tam süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Ancak, kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin ve menkul kıymetlerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir. Buna göre, taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar

vergi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları, kalan %50'nin ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranı dikkate alınarak yapılacaktır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 46.255.418 TL (31 Aralık 2024: 46.255.418 TL)'dir.

Temettü

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir. 25 Nisan 2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Şirketin yasal kayıtlarındaki dönem karından geçmiş yıl zararlarının düşülmesi sonucunda dağıtımına konu edilebilecek tutar kalmaması nedeniyle kar dağıtımının yapılmamasına karar verilmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin 6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

Geçmiş yıllar karlar

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla geçmiş yıllar karlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geçmiş yıl karları	(529.535.602)	(521.308.912)

31 Aralık 2025 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltmesi Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye	1.770.000	1.174.412.003	1.176.182.003
Yasal yedekler	7.052.449	39.202.969	46.255.418

31 Aralık 2025 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltmesi Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye	1.770.000	1.153.506.415	1.155.276.415
Yasal yedekler	7.052.449	61.979.060	69.031.509

18. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat ve satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	5.043.723.417	6.264.723.104
Brüt satışlar	5.043.723.417	6.264.723.104
Eksi: İskontolar ve satışlardan iadeler	(7.196.450)	(25.367.292)
Hasılat	5.036.526.967	6.239.355.812
Eksi: Satışların maliyeti	(5.034.390.081)	(6.055.622.632)
Brüt kar	2.136.886	183.733.180

19. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

19.1 Genel Yönetim Giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
İlişkili taraflardan sağlanan danışmanlık ve istişare giderleri (Dipnot 4.6)	71.489.781	83.521.781
Personel giderleri	50.073.862	47.950.606
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	45.711.668	51.159.675
Danışmanlık ve istişare giderleri	9.987.787	8.704.904
Yemek giderleri	7.114.867	8.975.728
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 12, 13 ve 14)	3.515.808	4.536.767
Vergi, resim ve harçlar	2.440.041	2.236.734
Kıdem tazminatı gideri (Dipnot 16.3 ve 20)	2.313.165	775.440
Sigorta primleri	2.274.547	2.022.632
Posta ve telefon giderleri	1.211.190	844.084
Seyahat giderleri	922.905	906.206
Bağış ve yardımlar	247.487	713.362
Diğer	11.609.058	13.089.312
	208.912.166	225.437.231

19.2 Pazarlama Giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Pazarlama hizmet giderleri	15.545.100	12.510.643
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 12, 13 ve 14)	1.955.143	2.674.045
Personel giderleri	674.135	1.747.258
Reklam giderleri	76.009	13.971
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	9.390	14.858
Diğer	1.416.341	537.010
	19.676.118	17.497.785

20. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait niteliklerine göre giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Hammadde, sarf malzemesi ve mamul maliyeti (Dipnot 9)	3.316.902.691	4.106.077.911
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.120.429.851	1.431.619.287
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 12, 13 ve 14)	376.882.199	332.298.456
Personel giderleri	240.849.739	232.498.336
İlişkili taraflardan sağlanan danışmanlık ve istişare giderleri	71.489.781	83.521.781
Danışmanlık ve istişare giderleri	9.987.787	8.704.641
Kidem tazminatı gideri	2.313.165	775.440
Diğer	124.123.152	103.061.796
	5.262.978.365	6.298.557.648

21. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

21.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Kira gelirleri	7.864.885	2.772.784
Vade farkı geliri	2.171.646	3.184.914
Hurda ve malzeme satış gelirleri	1.748.387	2.861.568
Kambiyo karları	268.879	1.522.392
Ticari borç reeskont geliri	--	20.114.008
Diğer	25.671.587	38.509.788
	37.725.384	68.965.454

21.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
İdari ceza, dava ve tazminat giderleri	(16.140.137)	(17.103.509)
Ticari borç reeskont gideri	(9.085.686)	--
Şüpheli alacak karşılık gideri	(1.706.488)	--
Kambiyo zararları	(1.412.021)	(1.817.881)
Vade farkı gideri	--	(18.149.405)
Diğer	(17.458.295)	(41.429.505)
	(45.802.627)	(78.500.300)

22. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

22.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişimi	--	53.303.152
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardaki net değişim	--	23.306.467
Temettü gelirleri	--	1.099.082
Sabit kıymet satış karı	14.925	--
	14.925	77.708.701

22.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardaki net değişim	(26.620.956)	--
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişimi	(10.680.248)	--
Sabit kıymet satış zararı	--	(5.442)
	(37.301.204)	(5.442)

23. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

23.1 Finansman Gelirleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Vadeli mevduat faviz gelirleri	4.035.981	6.233.738
	4.035.981	6.233.738

23.2 Finansman Giderleri

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Finansal kiralama faiz giderleri	(100.400.200)	(107.100.810)
Banka komisyon giderleri	(61.532.956)	(24.097.439)
Faiz giderleri	(17.119.277)	(3.716.257)
Aktüeryal faiz gideri (Dipnot 16.3)	(2.299.897)	(877.100)
Kambiyo zararları	--	(560.143)
Diğer	(40.596)	--
	(181.392.926)	(136.351.749)

24. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla peşin ödenen kurumlar vergisi ve kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	--	--
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(855.111)	(380.965)
Cari dönem vergi yükümlülüğü	(855.111)	(380.965)

Şirket Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Türkiye’de, genel kurumlar vergisi oranı %25’dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanan 7316 sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında bu oran, 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere kurumların 2025 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25 olarak uygulanacaktır (31 Aralık 2024: %25).

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2025 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısımları için %25 ile hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre kurumların en az iki yıl tam süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Ancak, kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin ve menkul kıymetlerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 15 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan yönetmelikle %75’den %50’ye, 15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile %50’den %25’e indirilmiştir. Buna göre, taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları, kalan %25’in ilgili yılda geçerli olan kurumlar vergisi oranı dikkate alınarak yapılacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satış yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Gelir vergisi stopajı

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabi idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun kar payı dağıtımına ilişkin hükümlerinde düzenleme yapılmış olup, %15 olan stopaj oranı %10’a indirilmiştir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması

Türkiye’de transfer fiyatlandırması düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir. Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır. Transfer fiyatlaması ile ilgili hükümlerin 1 Ocak 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmesinden sonra uygulamaya açıklık getirmek amacıyla Maliye Bakanlığı tarafından 18 Kasım 2007 tarihinde Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ (Seri No:1) yayımlanmıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren yıllarda gelir tablosunda yer alan vergi geliri / (gideri) aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Cari dönem vergi geliri/ (gideri)	--	--
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(6.230.812)	(34.908.416)
Toplam vergi geliri / (gideri)	(6.230.812)	(34.908.416)

Vergi gelirinin / (giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Vergi öncesi kar	(294.186.323)	26.681.726
Vergi öncesi kar / (zarar) üzerinden hesaplanan Vergi geliri / (gideri)	73.546.580	(6.670.432)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(7.466.385)	(4.142.843)
Gerçeğe uygun değer artışının vergi etkisi	(3.666.356)	3.331.435
Ertelenmiş vergiye dahil edilmeyen cari dönem mali zararları	(55.697.686)	(17.989.924)
Vergi istisnasına tabi gelir	(3.051)	(273.365)
Enflasyon muhasebesi net vergi etkisi	(12.943.914)	(9.163.287)
Diğer	--	--
Vergi geliri / (gideri)	(6.230.812)	(34.908.416)

Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerdeki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak ilişikteki finansal tablolara yansıtılmaktadırlar.

Şirket, ertelenmiş vergi alacaklarının finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerdeki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri ve/veya Şirket'i etkileyebilecek ekonomik ve politik durum gibi faktörleri dikkate almaktadır. Şirket, ilerdeki dönemlerde yeterli tutarda vergiye tabi kar elde edeceğini tahmin etmektedir. İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran 2025 yılı ve sonrası için %25'dir.

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Şirket ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismanına tabi varlıklar için yeniden değerlendirme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup, TFRS finansal tablolardaki sabit kıymetlerin defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerini doğuran kalemler aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borç karşılıkları	2.853.220	9.458.136	--	--
Kıdem tazminatı karşılığı	2.469.217	2.595.494	--	--
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardaki net değişim üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	--	--	(3.318.110)	(6.309.395)
Ticari alacak ve borçlar	--	--	(4.474.830)	(12.375.465)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	--	--	(37.008.703)	(20.277.892)
Kullanım hakkı varlıkları	--	--	(5.588.687)	(8.354.707)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--	(34.938.967)	(36.536.819)
Stoklar	--	--	(930.365)	(2.706.792)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	5.322.437	12.053.630	(86.259.662)	(86.561.070)
Netleştirilen tutar	(5.322.437)	(12.053.630)	5.322.437	12.053.630
Toplam ertelenmiş vergi varlığı	--	--	(80.937.225)	(74.507.440)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi gelir / (giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Kar veya zararda muhasebeleştirilen kısım	Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2025
Kullanım hakkı varlıkları	(8.354.707)	2.766.020	--	(5.588.687)
Borç karşılıkları	9.458.136	(6.604.916)	--	2.853.220
Kıdem tazminatı karşılığı	2.595.494	72.696	(198.973)	2.469.217
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardaki net değişim üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(6.309.395)	2.991.285	--	(3.318.110)
Ticari alacak ve borçlar	(12.375.465)	7.900.635	--	(4.474.830)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(20.277.892)	(16.730.811)	--	(37.008.703)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(36.536.819)	1.597.852	--	(34.938.967)
Stoklar	(2.706.792)	1.776.427	--	(930.365)
Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	(74.507.440)	(6.230.812)	(198.973)	(80.937.225)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi gelir / (giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	Kar veya zararda muhasebeleştirilen kısım	Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2024
Kullanım hakkı varlıkları	(10.073.708)	1.719.001	--	(8.354.707)
Borç karşılıkları	6.984.873	2.473.263	--	9.458.136
Kıdem tazminatı karşılığı	984.216	(433.919)	2.045.197	2.595.494
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardaki net değişim üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(2.364.020)	(3.945.375)	--	(6.309.395)
Ticari alacak ve borçlar	(10.644.586)	(1.730.879)	--	(12.375.465)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.745.309	(22.023.201)	--	(20.277.892)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(28.237.724)	(8.299.095)	--	(36.536.819)
Stoklar	(38.581)	(2.668.211)	--	(2.706.792)
Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	(41.644.221)	(34.908.416)	2.045.197	(74.507.440)

25. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kazanç / (kayıp), net kar yada zararın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan payları oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç / (kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Pay başına esas kazanç / (kayıp), hissedarlara ait net karın çıkarılmış adi hisselerin söz konusu dönemdeki ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net dönem (zararı)/karı	A	(300.417.130)	(8.226.690)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	B	1.770.000	1.770.000
Nominal değeri 1 TL olan pay başına kazanç / (kayıp)	A/B	(169,7272)	(4,6478)

26. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in ana ortağı Çimentoaş'ın üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kredi, likidite, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir:

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak devamlılığının sağlanması,
- Yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması.

Risk yönetim çerçevesi

Şirket'in Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu bir Riskin Erken Teşhisi Komitesi kurmuştur. Komite, faaliyetlerini düzenli olarak Kurul'a raporlamaktadır.

Şirket'in risk yönetim politikaları, karşılaşılabilecek riskleri saptamak ve analiz etmek, uygun risk limitlerini belirlemek ve kontrollerini kurmak ile riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri Şirket'in faaliyetlerindeki ve piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Şirket, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Şirket Denetim Komitesi, yönetimi, Şirket'in risk yönetimi politika ve prosedürlerine uygunluğu açısından denetler ve Şirket'in karşılaştığı risklere bağlı olarak risk yönetimi çerçevesinin yerine getirmesi esnasında destek vermektedir. İç denetim bölümü, risk yönetimi politika ve prosedürlerinin düzenli ve özel olarak değerlendirilmelerini yapar ve sonuçları Denetim Komitesine raporlar.

26.1 Kredi riski

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirket direkt müşterilerden doğabilecek bu riski belirlenen kredi limitlerini aralıklarla güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler, piyasadaki bilinirlik ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Şirket, ilişkili taraflardan alacakları için herhangi bir alacak riskinin olduğunu düşünmemektedir. İzleyen tablolar 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Şirket'in kredi riskinin analizini göstermektedir:

Cari Dönem 31 Aralık 2025	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer Hazır Değerler
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	--	1.127.074.270	1.625	637.770	38.341.949	128.379.570
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	1.055.186.802	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	1.053.047.358	1.625	637.770	38.341.949	128.379.570
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	74.026.912	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	3.259.093	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(3.259.093)	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer Hazır Değerler
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	--	1.470.157.964	--	13.413.940	29.362.011	14.819.871
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	1.139.649.831	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	1.420.918.600	--	13.413.940	29.362.011	14.819.871
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	49.239.364	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	2.061.423	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(2.061.423)	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar için tahsilat riski bulunmamakta olup, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem 31 Aralık 2025	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer Hazır Değerler
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	53.348.010	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	14.231.211	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	3.612.146	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	2.835.545	--	--	--	--
	74.026.912	--	--	--	--

Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer Hazır Değerler
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	37.985.944	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	7.423.187	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	1.679.135	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	2.151.098	--	--	--	--
	49.239.364	--	--	--	--

26.2 Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditeyi sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunu takip etmekte, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir. Ek olarak, Şirket'in likidite yönetimi politikası, hazır beton santrali bazında nakit akış projeksiyonları hazırlanması, gerçekleşen likidite rasyolarının bütçelenen rasyolar ile karşılaştırılarak takip edilmesi ve değerlendirilmesini de içermektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal yükümlülükleri ve bu finansal yükümlülüklerin sözleşmeleri uyarınca vadelerine göre nakit çıkışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025 Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)	5 Yılda fazla (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	211.570.533	289.555.433	41.174.911	142.987.859	99.419.300	5.973.363
Ticari Borçlar	1.670.117.416	1.699.060.463	1.692.408.044	6.652.419	--	--
Diğer Borçlar (*)	589.554	589.554	589.554	--	--	--
Toplam	1.882.277.503	1.989.205.450	1.734.172.509	149.640.278	99.419.300	5.973.363

(*) Alınan depozito, alınan avanslar ve ertelenmiş gelirler gibi finansal olmayan varlıklar diğer borçlara dahil edilmemiştir.

31 Aralık 2024 Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)	5 Yılda fazla (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	235.657.326	297.548.511	53.217.166	205.130.125	32.721.041	6.480.179
Ticari Borçlar	1.652.989.161	1.702.444.131	1.694.402.129	8.042.002	--	--
Diğer Borçlar (*)	--	--	--	--	--	--
Toplam	1.888.646.487	1.999.992.642	1.747.619.295	213.172.127	32.721.041	6.480.179

(*) Alınan depozito, alınan avanslar ve ertelenmiş gelirler gibi finansal olmayan varlıklar diğer borçlara dahil edilmemiştir.

26.3 Piyasa riski

Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Şirket'in Riskin Erken Teşhisi Komitesi'nce yapılan toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu takip edilmektedir.

31 Aralık 2025

31 Aralık 2024

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	--	--	--	--	--	--	--	--
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
3. Diğer	--	--	--	--	--	--	--	--
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	--	--	--	--	--	--	--	--
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--	--	--	--
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	--	--	--	--	--	--	--	--
9. Toplam Varlıklar (4+8)	--	--	--	--	--	--	--	--
10. Ticari Borçlar	2.276.476	66	45.133	--	5.793.415	79.645	43.778	--
11. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	2.276.476	66	45.133	--	5.793.415	79.645	43.778	--
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	--	--	--	--	--	--	--	--
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	2.276.476	66	45.133	--	5.793.415	79.645	43.778	--
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--	--	--
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(2.276.476)	(66)	(45.133)	--	(5.793.415)	(79.645)	(43.778)	--
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(2.276.476)	(66)	(45.133)	--	(5.793.415)	(79.645)	(43.778)	--
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--	--	--	--	--
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Kar / Zarar		Özkaynak	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2025				
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1. ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	(283)	283	--	--
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3. ABD Doları Net Etki (1+2)	(283)	283	--	--
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
4. Avro net varlık/ yükümlülüğü	(227.364)	227.364	--	--
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6. Avro Net Etki (4+5)	(227.364)	227.364	--	--
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
7. Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	--	--	--	--
8. Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9. Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	--	--	--	--
TOPLAM (3+6+9)	(227.364)	227.364	--	--
31 Aralık 2024				
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
1. ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	(367.794)	367.794	--	--
2. ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
3. ABD Doları Net Etki (1+2)	(367.794)	367.794	--	--
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
4. Avro net varlık/ yükümlülüğü	(210.506)	210.506	--	--
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
6. Avro Net Etki (4+5)	(210.506)	210.506	--	--
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde:				
7. Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	--	--	--	--
8. Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9. Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	--	--	--	--
TOPLAM (3+6+9)	(578.300)	578.300	--	--

Şirket'in, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla değişken faizli finansal varlık ve yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Fiyat Riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen hazır beton sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren hazır beton fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket söz konusu risklerden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamış ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir. Mevcut riskler Şirket'in Riskin Erken Teşhisi Komitesi'nce yapılan toplantılarda izlenmektedir.

Fiyat riskine ilişkin duyarlılık analizi

Şirket'in gerçeğe uygun değeri ile kar veya zararda sınıflandırdığı borsaya kayıtlı finansal yatırımı olan Çimento hisse değerinin Borsa İstanbul 100 ("BIST 100") endeksinde %1 artması halinde, bu artışın kar veya zarara etkisinin vergi sonrası 330.513 TL olması beklenmektedir (2024: 443.177 TL). Bu analiz 2025 yılı içinde, diğer tüm değişkenlerin aynı kaldığı varsayımıyla yapılmıştır.

26.4 Sermaye riski

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi borç/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur.

Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam finansal borç (finansman nitelikli diğer borçlar dahil) tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borçlanmalar	212.160.087	235.657.326
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 5)	(166.721.519)	(44.181.882)
Net borç	45.438.568	191.475.444
Toplam özkaynaklar	388.123.808	687.944.018
Borç / özkaynaklar oranı	12%	28%

27. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini borçlar ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 5), ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmıştır. Şirket'in finansal yükümlülükleri, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır.

Finansal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan finansal yatırımlar ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Gerçeğe uygun değer ölçümünün sınıflandırılması

Aşağıdaki tabloda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen finansal araçların, değerlendirme yöntemleri verilmiştir.

Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirdiği finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Finansal yatırımlar	35.254.725	--	396.262
	35.254.725	--	396.262
31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Finansal yatırımlar	61.875.681	--	396.262
	61.875.681	--	396.262

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirdiği finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	193.250.000	--
	--	193.250.000	--
31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	203.930.248	--
	--	203.930.248	--

28. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı'na istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.253.765	976.568
	1.253.765	976.568

29. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri	(51.912.131)	(60.867.946)
Stoklar	1.580.248	11.006.360
Maddi Duran Varlıklar	488.765.095	192.219.049
Kullanım Hakkı Varlıkları	44.934.901	3.359.017
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	396.401	276.674
Peşin Ödenmiş Giderler	--	(5.683.020)
Ertelenmiş Vergi Varlığı	(119.259.722)	(46.132.615)
Finansal Yatırımlar	383.422	121.802
Sermaye Düzeltmesi Farkları	(1.138.070.154)	(361.531.767)
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	(7.661.761)	(2.433.918)
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	716.447.257	162.442.652
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(39.427.818)	(14.512.180)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	206.897.678	208.701.106
Hasılat	(555.997.848)	(828.966.875)
Satışların Maliyeti (-)	692.086.734	887.877.007
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	2.843.685	2.037.450
Genel Yönetim Giderleri (-)	22.773.626	30.349.956
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(5.835.789)	(5.814.804)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	6.551.771	13.322.757
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	--	58.149.049
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	14.603.482	115
Finansman Gelirleri	(452.243)	(818.323)
Finansman Giderleri (-)	19.358.103	19.232.651
Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	10.966.157	33.332.123
Net parasal pozisyon kayıpları	154.985.547	147.833.160

30. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

31. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur [31 Aralık 2024: Yoktur].

2025 YILI KAR DAĞITIM ÖNERİSİ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.01.2014 tarihli II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca 2 Mart 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket'in yasal ve SPK'ya göre hazırlanan mali tablolarında kar oluşmadığından dolayı dağıtım konusuna konu edilebilecek tutar bulunmaması nedeniyle kar dağıtımını yapılmamasına yönelik öneride bulunulmasına karar verilmiştir.





ÇİMENTAŞ GRUP

Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. ("Çimentoaş")

1950 yılında, İzmir'in ilk çimento fabrikası olarak kurulan Çimentoaş, İzmir fabrikasındaki 2 döner fırında Klinker üretimi, 4 değirmende de Çimento üretimi gerçekleştirmektedir. 70 yıllık geçmiş ile sektörün ve bölgenin köklü kuruluşlarından biridir.

Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. Trakya Şubesi ("Trakya Çimento")

2005 yılının son günlerinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'ndan varlık satışı yolu ile satın alınan Edirne Lalapaşa çimento fabrikası Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'nin Trakya şubesi olarak örgütlenmiştir. Ülkemizin en büyük çimento pazarına bu şekilde girişin yanında bölge ülkelerine ihracat konusunda yeni olanaklar yaratmıştır.

Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. Menderes Agregat Şubesi ("Menderes Agregat")

Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi, Ege Kırmataş Madencilik İnşaat Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi devralmak suretiyle bu şirket ile birleşmiştir. Birleşme sonrası Ege Kırmataş Madencilik İnşaat Lojistik Sanayi Ve Ticaret A.Ş. infisah ederek ticaret sicilinden terkin edilmiş olup terkin edilen şirketin merkez adresinde şirketimiz İzmir Çimento Fabrikası Türk Anonim Şirketi Çimentoaş Menderes Agregat Şubesi unvanlı yeni bir şube kurulmuştur.

Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimbeton")

1985 yılında kurulan Şirket, bölge hazır beton pazarının öncü kuruluşudur. İnşaat sektöründe hazır betonun yeri, önemi ve niteliklerini doğru bir şekilde saptayan Şirket, geçen zaman içinde servis ve hizmet kalitesini artırıcı yönetim anlayışı ile bölge pazarının en önemli kuruluşlarından biri olma noktasına ulaşmış bir kuruluşumuzdur.

Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi, Nakliye ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ("Recydia")

Şirket, Grubumuzun enerji kaynaklarını optimize etmek ve çeşitlendirmek amacıyla alternatif yakıt temini ve kullanımı konularında çeşitli fırsatları değerlendirmek amacıyla 2009 yılında kurulmuştur.

31.12.2014 tarihinde Çimentoaş'ın bağlı ortaklıklarından Elazığ Altınova Çimento San. ve Tic. A.Ş., Bakırçay Çimento San. ve Tic. A.Ş., Hereko İstanbul 1 Atık Yönetimi Nakliye Lojistik Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. şirketleri TTK madde 136 Kapsamında Recydia çatısı altında birleştirilmiştir.

Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi, Nakliye ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi ("Elazığ Çimento")

2006 yılının Eylül ayında OYAK-GAMA ortak girişiminden devralınan Elazığ Altınova Çimento Sanayii Ticaret A.Ş., bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasının öncü kuruluşlarından. Şirket 2014 yılı içerisinde Recydia ile birleştirilmiş olup, faaliyetlerine Recydia A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi olarak devam etmektedir.

Süreko Atık Yönetimi Nakliye Lojistik San. ve Tic. A.Ş. ("Süreko")

2009 yılı içerisinde Recydia tarafından devralınan şirket, Manisa-Kula'daki tesisiyle güvenilir atık yönetimi ilkesi doğrultusunda sanayi kuruluşları ile özel sektör kuruluşlarına atık bertaraf hizmeti sağlamaktadır.

Destek Organizasyon Temizlik Akaryakıt Tabldot Servis San. ve Tic. A.Ş. ("Destek")

Grubumuzun akaryakıt servis istasyon işletmeciliği hizmetini veren kuruluşu olan Destek A.Ş., gelirleri ile Çimentoaş Eğitim ve Sağlık Vakfı'na kaynak yaratan kârlı ve verimli bir kuruluşumuzdur.

Çimentoaş Eğitim ve Sağlık Vakfı

1986 yılında kurulup 1992 yılında Bakanlar Kurulu muafiyeti alan Vakıf, birçok eğitim ve sağlık kuruluşunu topluma kazandırmıştır. Ürettiği yeni politikalar sonucu bir eğitim tesisi kuran Vakıf, gençlere eğitim desteği vermeyi sürdürmektedir.



Çimbeton Hazırbeton ve Prefabrik Yapı Elemanları San. ve Tic. A.Ş.

Işıklar Mah. Eski Kemalpaşa Cad. No: 5 Bornova - İzmir, Türkiye

Tel: +90.232.472 1050 | Fax: +90.232. 472 1055

cimbeton@cimbeton.cimentas.com

www.cimbeton.com.tr

Design, Layout and Printing

PRC | PROMOTION
RESEARCH
CONSULTANCY

